

**FORMATO EUROPEO  
PER IL CURRICULUM  
VITAE**



**INFORMAZIONI PERSONALI**

Nome  
Indirizzo  
Telefono  
Fax  
E-mail  
  
Nazionalità  
Data di nascita

**ANTONELLO ZANGRANDI**

**ESPERIENZA LAVORATIVA**

- Date (da – a)
- Nome e indirizzo del datore di lavoro
- Tipo di azienda o settore
- Tipo di impiego
- Principali mansioni e responsabilità

Dal 1998 ad oggi  
Università degli Studi di Parma

Professore ordinario  
didattica e ricerca

**ESPERIENZA LAVORATIVA**

- Date (da – a)
- Nome e indirizzo del datore di lavoro
- Tipo di azienda o settore
- Tipo di impiego
- Principali mansioni e responsabilità

Dal 1987 ad oggi  
Progea consulenza  
  
Supporto al management pubblico e sanitario

**ESPERIENZA LAVORATIVA**

- Date (da – a)
- Nome e indirizzo del datore di lavoro
- Tipo di azienda o settore
- Tipo di impiego
- Principali mansioni e responsabilità

Dal 1980 ad oggi  
Scuola di Direzione Aziendale Università L.  
Bocconi  
  
Università L. Bocconi  
docente  
Formazione manageriale e ricerca

## ISTRUZIONE E FORMAZIONE

- Date (da – a)
- Nome e tipo di istituto di istruzione o formazione
  - Principali materie / abilità professionali oggetto dello studio
  - Qualifica conseguita
- Livello nella classificazione nazionale (se pertinente)

## CAPACITÀ E COMPETENZE PERSONALI

*Acquisite nel corso della vita e della carriera ma non necessariamente riconosciute da certificati e diplomi ufficiali.*

## MADRELINGUA

## ALTRE LINGUA

- Capacità di lettura
- Capacità di scrittura
- Capacità di espressione orale

## CAPACITÀ E COMPETENZE RELAZIONALI

*Vivere e lavorare con altre persone, in ambiente multiculturale, occupando posti in cui la comunicazione è importante e in situazioni in cui è essenziale lavorare in squadra (ad es. cultura e sport), ecc.*

## CAPACITÀ E COMPETENZE ORGANIZZATIVE

*Ad es. coordinamento e amministrazione di persone, progetti, bilanci; sul posto di lavoro, in attività di volontariato (ad es. cultura e sport), a casa, ecc.*

## CAPACITÀ E COMPETENZE TECNICHE

*Con computer, attrezzature specifiche, macchinari, ecc.*

1979

Università L. Bocconi

Economia Aziendale

Laurea in Economia Aziendale

Attività di ricerca e di formazione per adulti nel campo manageriale.

COMPETENZE MAURATE IN AMBITO:

- Bilancio
- controllo di gestione
- organizzazione aziende pubbliche e sanitarie
- finanziamento enti pubblici
- management pubblico e sanitario

italiano

INGLESE

buono

buono

elementare

PLURIENNALE ESPERIENZA DI FORMAZIONE MANAGERIALE E DI CONDUZIONE DI GRUPPI DI RICERCA  
ESPERIENZE DI PROMOZIONE DI INNOVAZIONI GESTIONALI E ORGANIZZATIVE

ESPERIENZE DI:

- pro rettore Università di Parma (dal 2013 al 31 12 2017)
- Presidente RSA Azalea (2009- 2010)
- Commissario Fondazione Toscanini (1996 1999)
- Commissario IRER Milano 1997
- Commissario Azienda diritto allo Studio di Parma (1993-1995)
- Direttore area economia delle aziende pubbliche SDA Bocconi (1983- 2001)

IN AMBITO DEGLI ENTI PUBBLICI:

- bilancio e contabilità
- controllo di gestione
- organizzazione e progettazione organizzativa
- finanziamento enti pubblici
- Sistemi di valutazione
- Management pubblico

ATTIVITÀ SVOLTE NEGLI ULTIMI  
ANNI

PRINCIPALI FILONI DI RICERCA

Determinazione dei costi per l'adeguamento delle tariffe (in Regione Emilia Romagna e Lombardia);  
Calcolo dei costi di produzione in ospedali e modelli di confronto dei costi tra ospedali  
Finanziamento agli ospedali universitari,  
Sperimentazioni gestionali in sanità e società miste  
Ruolo infermieristico negli ospedali;  
Organizzazione e costi delle neonatologie in Italia  
Qualità e costi dei pronti soccorsi  
Costi della logistica del farmaco in ospedale  
Qualità in sanità: Supporto ai processi di miglioramento della *qualità attraverso il metodo Joint Commission International*.  
Sistemi di valutazione della qualità e dei costi di produzione

PRINCIPALI INTERESSI NEL CAMPO DEL MANAGEMENT

L'introduzione del budget in ospedali e in aziende sanitarie locali  
Valutazioni economiche nelle organizzazioni sanitarie  
Processi di riorganizzazione in organizzazioni sanitarie  
Collaborazioni pubblico-privato in sanità  
Valutazione dell'efficienza del personale sanitario e amministrativo negli ospedali  
Valutazione economica di interventi sanitari e studi di fattibilità (gruppi privati, società miste, RSA, Riabilitazione, nuovi investimenti, ecc.  
Business plan di ospedali

PRINCIPALI ATTIVITÀ FORMATIVE

Controllo di gestione in sanità  
Struttura delle informazioni per il controllo di gestione per la direzione, i dipartimenti, le unità organizzative  
Il budget e la responsabilizzazione budgetaria  
Il sistema di reporting  
La valutazione delle performance nelle aziende sanitarie  
Organizzazione e responsabilità clinico assistenziali, gestionali negli ospedali.  
Sviluppo manageriale in sanità  
Contabilità analitica e contabilità generale

ATTIVITÀ FORMATIVE ATTUALMENTE COORDINATE

Management in sanità (SDA Bocconi)  
Medico che governa organizzazione (SDA Bocconi)  
Master in management in sanità (Università degli Studi di Parma)  
Corso di certificazione manageriale (Università di Parma)  
Corsi di formazione del progetto riforma.it (Università di Parma)

## PUBBLICAZIONI ULTIMI 10 ANNI

- Mozzoni, Isabella; Fanelli, Simone; Zangrandi, Antonello . Il confronto di performance economico-finanziarie nelle Università: un possibile modello di analisi per indici. DOI:10.3280/MACO2017-001005. pp.91-112. In MANAGEMENT CONTROL - ISSN:2239-0391 (1) 2017
- Signorelli, Carlo; Fara, Gaetano Maria; Odone, Anna; Zangrandi, Antonello The reform of the Italian Constitution and its possible impact on public health and the National Health Service. DOI:10.1016/j.healthpol.2016.10.008. pp.90-91. In HEALTH POLICY - ISSN:0168-8510 vol. 121 (1) 2017
- Corchia, Carlo; Fanelli, Simone; Gagliardi, Luigi; Bellù, Roberto; Zangrandi, Antonello; Persico, Anna; Zanini, Rinaldo (2016), Work environment, volume of activity and staffing in neonatal intensive care units in Italy: results of the SONAR-nurse study in THE ITALIAN JOURNAL OF PEDIATRICS
- Fanelli Simone, Ferretti Marco, Zangrandi Antonello, (2015)The impact of regional policies on Emergency Department management and performance: the case of the regional government of Sicily, in HE INTERNATIONAL JOURNAL OF HEALTH PLANNING AND MANAGEMENT
- Gagliardi, Luigi; Corchia, Carlo; Bellù, Roberto; Coscia, Alessandra; Zangrandi, Antonello; Zanini, Rinaldo (2015), What we talk about when we talk about NICUs: infants' acuity and nurse staffing, THE JOURNAL OF MATERNAL-FETAL & NEONATAL MEDICINE
- M. Ferretti, F. Favalli, A. Zangrandi (2014). Impact of a logistic improvement in an hospital pharmacy: effects on the economics of a healthcare organization. INTERNATIONAL JOURNAL OF ENGINEERING, SCIENCE AND TECHNOLOGY, vol. 6, p. 85-95, ISSN: 2141-2820, doi: 10.4314/ijest.v6i3.7S
- M. Ferretti, A. Zangrandi (2013). Management, organization and performance measurement in italian healthcare system: the experience of Sicily region. INTERNATIONAL JOURNAL OF MANAGEMENT AND ADMINISTRATIVE SCIENCES, vol. 2, p. 24-43, ISSN: 2225-7225
- A. Zangrandi (2013). L'organizzazione delle aziende. In: (a cura di): P. Andrei, Introduzione all'economia d'azienda (edizione aziendale). p. 153-179, Torino:G. GIAPPICHELLI EDITORE,
- A. Zangrandi, V. Scardigli (2011). i modelli organizzativi dei servizi infermieristici. In: -. economia e management per le professioni sanitarie. p. 235-244, Milano:Mc Graw Hill,
- A. Zangrandi (a cura di) (2011). economia e management per le professioni sanitarie. Di -. p. 3-336, Milano:Mc Graw Hill,
- Zangrandi A. Butera D., Public-private partnership in Health and pilot experiences. An empirical analysis. In Mecosan n.71-2009 p. 107-128, Milano, 2009
- Brugnoli A. Zangrandi A. (a cura di), Partnership pubblico privato in sanità, Milano, Guerini Associati, 2009
- Zangrandi A. Butera D., Collaborazioni pubblico-privato e sperimentazioni gestionali in sanità. In Brugnoli A. Zangrandi A. (a cura di), Partnership pubblico privato in sanità, p. 15-24, Milano, Guerini Associati, 2009
- Zangrandi A. Butera D., I progetti di sperimentazione gestionale dell'Azienda Ospedaliera "Carlo Poma" di Mantova. In Brugnoli A. Zangrandi A. (a cura di), Partnership pubblico privato in sanità, p. 37-60, Milano, Guerini Associati, 2009
- Brugnoli A. Zangrandi A., Conclusioni. In Brugnoli A. Zangrandi A. (a cura di), Partnership pubblico privato in sanità, p. 189-206, Milano, Guerini Associati, 2009
- Zangrandi A., Il modello sanitario lombardo: un'esperienza di sussidiarietà. In Brugnoli A., Vittadini G. (a cura di), La sussidiarietà in Lombardia. p. 119-131, Milano, IRER, 2008
- Zangrandi A., Pubblico e privato nei sistemi sanitari. In Carezzi A., Cesana G., Vittadini G. (a cura di), Il welfare in Europa: la domanda di sute. p. 231-257, Milano, CEFASS-EIPA,2008
- Zangrandi A., Il modello organizzativo. In Giovanni Giusto (a cura di), La psichiatria tra clinica, cultura ed impresa. p. 119-138, Editore Antigone, 2008
- Zangrandi A., Il disegno di ricerca obiettivi e contenuti. In: Zangrandi A. (a cura di), I cittadini e i servizi sanitari. Regioni a confronto. p. 25-35, Milano, Guerini e Associati, 2008
- Zangrandi A., Autonomia professione, efficienza della gestione, equità della politica. In: Borghonovi E., Rusconi G., La responsabilità sociale delle istituzioni di pubblico interesse. p. 238-256, Milano, FrancoAngeli, 2008
- Zangrandi A., Il finanziamento dei musei: condizioni per l'economicità e lo sviluppo. In Sibilio Parri B. a cura di) Responsabilità e performance nei musei. p. 93-115, Milano, FrancoAngeli, 2007
- Zangrandi A., Premessa. In Ferretti M., Nova C., Zangrandi A., Finanziare i

- musei. Promuovere qualità e orientamento futuro. p. 9-12, Milano, FrancoAngeli, 2007
- Zangrandi A., Considerazioni conclusive. In Ferretti M., Nova C., Zangrandi A., Finanziare i musei. Promuovere qualità e orientamento futuro. p. 221-232, Milano, FrancoAngeli, 2007
  - Zangrandi A., Conclusioni dello studio sul modello di fondazioni per le strutture ospedaliere. In Zangrandi A. (a cura di), Studio Scientifico dell'impatto economico del modello di fondazione per le strutture ospedaliere. p. 247-268, Milano, IREER, 2006
  - Zangrandi A., Bilanci pubblici. Sistemi di contabilità negli Enti Pubblici, Milano, Egea, 2005
  - Zangrandi A., La politica sanitaria: qualità e spesa, in AA.VV. Lombardia 2005: società, governo e sviluppo del sistema lombardo. Dieci anni di esperienze, Rapporto IREER 2005, Milano, Edizioni A. Guerini e Associati Spa, 2005
  - Zangrandi A., La politica sanitaria: l'offerta dei servizi, in AA.VV. Lombardia 2005: società, governo e sviluppo del sistema lombardo. Dieci anni di esperienze, Rapporto IREER 2005, Milano, Edizioni A. Guerini e Associati Spa, 2005
  - Zangrandi A., La gestione delle aziende sanitarie: alla ricerca di qualità ed efficienza (con particolare riferimento alle organizzazioni pubbliche). In Pagano A., Vittadini G., Qualità e valutazione delle strutture sanitarie, Milano, Etas, 2004
  - Zangrandi A., Carezzi A., E' necessaria una riforma della Sanità?, Affari Sociali Internazionali, 2004, vol. 5

#### ULTERIORI INFORMAZIONI

Nuclei di valutazione negli ultimi 10 anni

- ao di lecco
- ao di Parma
- asl di Magenta
- ausl di Parma
- usl di Empoli
- asl Savona

Già Membro del Comitato di Indirizzo dell'IRCCS San Martino di Genova  
Membro del Comitato di Indirizzo dell'azienda Universitaria di Parma

Specificazioni sui progetti di ricerca sui progetti in metodologie di valutazione:

- La valutazione della qualità secondo il metodo Joint Commission International (in numerosi ospedali italiani e nella Regione Lombardia e Sicilia)
- La valutazione dei costi di produzione degli ospedali: costruzione di un modello di confronto dei costi
- La valutazione dei Pronto Soccorso

Esperienze di valutazione all'estero

- Il metodo di valutazione JCI

Nelle mie ricerche dagli anni 90 si sono affrontati i temi delle tariffe ospedaliere e dei costi di funzionamento

Con l'invio del presente curriculum acconsento al trattamento dei dati personali finalizzato all'applicazione dell'art. 21 della legge 69/2009 Autocertificato ai sensi del DPR 445/ 2000

Gennaio 2018

Antonello Zangrandi