

## Curriculum Vitae – Adinolfi Paola

### INFORMAZIONI PERSONALI

Cognome/Nome **Adinolfi Paola**

### QUALIFICHE ATTUALI

- Direttore del CIRPA (Centro Interdipartimentale per la Ricerca di Diritto, Economia e Management della Pubblica Amministrazione) dell'Università degli Studi di Salerno
- Presidente del Comitato di Indirizzo del Dipartimento di Management & Innovation Systems (Disa-Mis)
- Direttore del Master Universitario di Secondo Livello in Direzione delle Aziende e delle Organizzazioni Sanitarie - DAOSan, promosso dall'Università di Salerno in partnership con l'ARSAN (Agenzia Regionale Sanitaria della Regione Campania), l'Università di Napoli "Federico II" e l'Università degli Studi del Sannio
- Professore Ordinario - Prima Fascia Area 13 "Scienze economiche e statistiche" per il settore scientifico-disciplinare SECS-P10 (Settore B3) Organizzazione aziendale, presso l'Università degli Studi di Salerno

### PRINCIPALI ESPERIENZE FORMATIVE

**2018** **AGENAS – Università Bocconi – Università Cattolica del Sacro Cuore**  
Primo Corso di Alta Formazione di II Livello per Esperti Senior iscritti nell'Albo degli Esperti e Collaboratori dell'Agenzia Nazionale per i Servizi Sanitari Regionali (AGENAS).

**2015** **CRUI (Conferenza dei Rettori delle Università Italiane) – Politecnico di Milano**  
"Scuola di formazione permanente per direttori di dipartimento" (tutti i moduli)

**1993 – 1995** **University of Birmingham (UK) - Health Service Management Centre**  
PhD in "Valutazione e remunerazione delle performance nelle aziende sanitarie", dichiarato equipollente ad un dottorato italiano  
Votazione: A - excellent

**1992 – 1993** **University of Warwick (UK)**  
Master of Art in Industrial Relations

**1984 – 1988** **Università Commerciale "L. Bocconi"**  
Laurea in Economia Aziendale  
Votazione: 110/110 e lode e dignità di stampa

**1979 – 1984** **Liceo-Ginnasio statale "F. De Sanctis" (Salerno)**  
Maturità classica  
Votazione: 60/60

**PRINCIPALI PREMI,  
FELLOWSHIP E  
BORSE DI STUDIO**

- 2018** **21<sup>st</sup> EISIC (Excellence in Services International Conference), Le Cnam, Parigi**  
Best paper award per l'articolo dal titolo "Bullied and bounced: an investigation of school bullying aftermaths among pupils with migrant background"
- 2018** **Erasmus plus - Staff mobility for training**  
Attività di formazione e di ricerca applicata presso la Universidad Complutense de Madrid
- 2017** **20<sup>th</sup> EISIC (Excellence in Services International Conference), Verona, Italia**  
Best paper award per l'articolo dal titolo "Realizing excellence in health care: the relationship between health literacy, self-efficacy, awareness and health services' use"
- 2017** **Erasmus + - Staff mobility for teaching**  
Attività di docenza e di ricerca applicata presso l'University College of Dublin (UCD)
- 2015** **Province di Avellino e Salerno**  
Research grant quadrimestrale per attività di ricerca presso l'University College of Dublin (UCD)
- 2001** **Unione Europea (TMR – AREHCAS)**  
Research grant per attività di ricerca presso l'University College of Dublin (UCD)
- 2000** **Unione Europea (TMR – AREHCAS)**  
Research grant quadrimestrale per attività di ricerca presso l'Università di Nantes (*Institute d'Administration des Entreprises*)
- 1998 – 1999** **CNR**  
Borsa di studio per attività di ricerca all'estero presso l'Health Service Management Centre dell'Università di Birmingham
- 1997** **EHMA (European Healthcare Management Association)**  
Nomination, per il lavoro *Incentivi e produttività nelle aziende sanitarie*, al "Baxter Award 1998" (premio internazionale per la migliore opera in tema di management sanitario)
- 1996 – 1997** **NATO (Programma "Advanced Fellowships")**  
Advanced Fellowship per attività di ricerca presso l'Health Service Management Centre dell'Università di Birmingham
- 1995** **CNR**  
Borsa di studio per attività di ricerca presso l'Health Service Management Centre dell'Università di Birmingham
- 1995** **NATO (Programma "Senior Fellowships")**  
Senior Fellowship per attività di ricerca presso l'Health Service Management Centre dell'Università di Birmingham
- 1993** **Fondazione "Guido Cortese"**  
Premio per il migliore progetto di ricerca sul tema: "Istituzioni, economia e società nel Mezzogiorno nella prospettiva dell'integrazione europea"
- 1993 – 1994** **Università degli Studi di Salerno**  
Borsa di studio biennale per specializzazione all'estero presso l'Health Service Management Centre dell'Università di Birmingham
- 1989 – 1990** **Associazione "Amici della Bocconi"**  
Borsa di studio biennale per attività di ricerca presso la cattedra di *Economia delle Aziende Industriali* presso l'Università Bocconi
- 1985 – 1988** **Credito Bergamasco - Banca Popolare di Luino e di Varese**  
Premio di studio annuale per l'iscritto alla Bocconi con le migliori votazioni

**1984** Liceo Ginnasio Statale "F. de Santis"  
Premio "Atticciati" per lo studente con le migliori votazioni

**ESPERIENZE  
ACCADEMICHE**

|                    |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             |
|--------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| <b>2017- ...</b>   | Attestazione di qualificazione nella categoria "Coordinatore di Programmi di Formazione Manageriale Qualificato APAFORM" - Livello EQF 6                                                                                                                                                                                    |
| <b>2010 - ...</b>  | Direttore del CIRPA (Centro Interdipartimentale per la Ricerca di Diritto, Economia e Management della Pubblica Amministrazione) dell'Università degli Studi di Salerno                                                                                                                                                     |
| <b>2010 - ...</b>  | Direttore del Master Universitario di Secondo Livello in Direzione delle Aziende e delle Organizzazioni Sanitarie - DAOSan, promosso dall'Università di Salerno in partnership con l'ARSAN (Agenzia Regionale Sanitaria della Regione Campania), l'Università di Napoli "Federico II" e l'Università degli Studi del Sannio |
| <b>2013 - 2015</b> | Direttore del Dipartimento di Studi e Ricerche Aziendali - Management & Information Technology (DISTRA-MIT) dell'Università degli Studi di Salerno                                                                                                                                                                          |
| <b>2010 - 2015</b> | Direttore del Corso di Dottorato in Economia e Direzione delle Aziende Pubbliche (EDAP)                                                                                                                                                                                                                                     |
| <b>2012- ...</b>   | Presidente del Comitato di Indirizzo della Facoltà di Economia, e poi del Dipartimento di Management & Innovation Science (Disa-Mis)                                                                                                                                                                                        |
| <b>2007 - 2012</b> | Membro della Giunta della Facoltà di Economia                                                                                                                                                                                                                                                                               |
| <b>2007 - 2012</b> | Membro del Comitato Scientifico del Master di secondo livello in Governance del Territorio: attori e regolazioni - Go.Ter promosso dal Dipartimento di Scienze Economiche e Statistiche dell'Università di Salerno                                                                                                          |
| <b>2005 - ...</b>  | Professore ordinario per il settore scientifico-disciplinare Organizzazione Aziendale (SECS-P/10)                                                                                                                                                                                                                           |
| <b>2005 - ...</b>  | Membro del collegio dei docenti del dottorato in Economia e direzione delle aziende pubbliche                                                                                                                                                                                                                               |
| <b>2003 - 2005</b> | Professore Associato per il settore scientifico-disciplinare Organizzazione aziendale; Titolare dei corsi di Organizzazione degli Intermediari Finanziari, Organizzazione delle Aziende e delle Amministrazioni Pubbliche, Gestione del cambiamento organizzativo, Organizzazione Aziendale (corso progredito)              |
| <b>1999 - 2003</b> | Ricercatore per il settore scientifico-disciplinare Organizzazione aziendale<br>Titolare del corso di Organizzazione del lavoro; Docente di Organizzazione aziendale e Gestione delle Risorse Umane alla Scuola di specializzazione in Economia e diritto delle Pubbliche Amministrazioni                                   |

|                                                                        |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      |
|------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| <b>1995 – ...</b>                                                      | <p>Titolare - fino al 1999 via contratto e successivamente via supplenza - degli insegnamenti di Organizzazione Aziendale, Organizzazione delle Aziende e delle Amministrazioni Pubbliche, Organizzazione Aziendale (corso progredito), Organizzazione degli Intermediari Finanziari, Gestione del cambiamento organizzativo, Valutazione e Controllo dei Dirigenti, Gestione delle Risorse Umane, Organizzazione Aziendale, Analisi dei processi organizzativi e quality systems, Leadership e inserimento nelle organizzazioni, Management dei servizi sanitari, Organizzazioni e relazioni nel sistema turistico, Organizzazione del lavoro, Teoria delle decisioni e Business Process Reengineering, in seno ai corsi di laurea triennale e magistrale, di dottorato e Master dell'Università degli studi di Salerno (Fac./Dip. di Economia, Management, Medicina e Chirurgia, Scienze della Comunicazione, Scienze della Formazione), nonché presso l'Università di Napoli Federico II e presso l'Università della Basilicata.</p>                                                                                                                                              |
| <b>1990</b>                                                            | <p>Stage di studio finanziati dall'Istituto "A. Lorenzetti" - Università Bocconi di Milano, presso Barclays de Zoete Wedd (Londra) e IMI Capital Markets (Londra)</p>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                |
| <b>1988 – 1990</b>                                                     | <p>Borsista di ricerca "Amici della Bocconi" presso l' Istituto di Economia delle aziende industriali dell'Università Commerciale Bocconi di Milano</p>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              |
| <b>1989 – 1990</b>                                                     | <p>Ricercatrice presso l'Istituto di studi sulle borse valori "A. Lorenzetti" dell'Università Commerciale Bocconi di Milano</p>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      |
| <b>ESPERIENZE PROFESSIONALI</b>                                        |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      |
| <b>Aziende/<br/>enti/<br/>istituzioni</b>                              | <p>Consulente/formatore/revisore presso: AGENAS, ANVUR, ASL Avellino 2, ASL Matera 4, ASL Napoli 1, ASL Napoli 2, ASL Salerno 1, ASL Salerno 2, ASL Salerno 3, ASP Potenza, Azienda Ospedaliera - Ospedale civile di Caserta, Azienda ospedaliera Policlinico Federico II, Azienda ospedaliera universitaria "San Giovanni di Dio e Ruggi d'Aragona" di Salerno, Azienda ospedaliera "San Giuseppe Moscati" di Avellino, Azienda dei Colli, Banca di Italia, CNEL, CSM (Consiglio Superiore della Magistratura), Codiman s.r.l. (Napoli), Comune di Cava dei Tirreni, Corte di Appello di Salerno, Corte dei Conti, Ernst&amp;Young, FNOM-CeO, Il Sole24Ore Formazione (Milano), Istituto Superiore di Sanità (ISS), Ministero della Giustizia, Ordine Mauriziano (Torino), Policlinico Umberto Primo (Roma), Provveditorato alle Opere Pubbliche (NA), Santuario della Santissima Vergine del Rosario di Pompei, Procura di Vallo della Lucania, Scuola Superiore della Pubblica Amministrazione (Caserta), Scuola di formazione per il personale dell'Amministrazione Giudiziaria (Salerno), SDOA (Salerno), STOA' (Ercolano), Università Europea di Roma, VGA mindware s.r.l.</p> |
| <b>Principali aspetti affrontati durante le attività professionali</b> | <p>Activity-based-management e activity-based-costing, analisi dei fabbisogni formativi, analisi di bilancio, analisi di clima, auditing balanced-score-card, change management, Common Assessment Framework, controllo strategico, event management, knowledge management, leadership e team building, lean management, mappatura delle competenze, qualità e certificazione, project management, reingegnerizzazione dei processi, public procurement, revisione dei conti, revisione dei flussi informativi e delle procedure informatiche, rilevazione dei carichi di lavoro, valutazione del personale, valutazione della performance organizzativa, valutazione del potenziale, trasparenza e anti-corruzione.</p>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             |
| <b>Ambiti organizzativi</b>                                            | <p>Burocrazie professionali (aziende sanitarie, uffici giudiziari, università) e più in generale organizzazioni complesse (pubbliche amministrazioni, adhocrazie, aziende hi-tech)</p>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               |

|                             |                                                                                                                                                                                                                                                                              |         |                |            |                |
|-----------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------|----------------|------------|----------------|
| <b>LINGUE</b>               |                                                                                                                                                                                                                                                                              |         |                |            |                |
| Lingua madre                | <b>Italiano</b>                                                                                                                                                                                                                                                              |         |                |            |                |
| Altre lingue                |                                                                                                                                                                                                                                                                              |         |                |            |                |
| Auto-valutazione            | <b>Comprensione</b>                                                                                                                                                                                                                                                          |         | <b>Parlato</b> |            | <b>Scritto</b> |
|                             | Ascolto                                                                                                                                                                                                                                                                      | Lettura | Interazione    | Produzione |                |
| <b>Inglese</b>              | C2                                                                                                                                                                                                                                                                           | C2      | C2             | C2         | C2             |
| <b>Francese</b>             | B1                                                                                                                                                                                                                                                                           | B1      | B2             | B2         | B1             |
| <b>Spagnolo</b>             | B2                                                                                                                                                                                                                                                                           | B2      | A2             | A2         | A1             |
| <b>ALTRE<br/>ESPERIENZE</b> |                                                                                                                                                                                                                                                                              |         |                |            |                |
| <b>2019 – ...</b>           | Componente (esperto) del gruppo di lavoro FNOM-CeO Salute globale, diseguaglianze in sanità e cooperazione internazionale                                                                                                                                                    |         |                |            |                |
| <b>2018 – ...</b>           | Componente del National Steering Group Italiano sulla Health Literacy promosso dall'Istituto Superiore di Sanità                                                                                                                                                             |         |                |            |                |
| <b>2018 – ...</b>           | Presidente dell'Organismo Interno di Valutazione del Policlinico Umberto Primo di Roma                                                                                                                                                                                       |         |                |            |                |
| <b>2016 – ...</b>           | Membro iscritto all'albo degli esperti e dei collaboratori dell'Agenzia Nazionale per Servizi Sanitari Regionali (Agenas) - Area 1 "Economico /Gestionale - Giuridico/Amministrativa e della formazione manageriale" e Area 6 "Trasparenza e Integrità dei servizi sanitari" |         |                |            |                |
| <b>2015 – ...</b>           | Esperto Disciplinare per la valutazione dei corsi di studio e per la valutazione della terza missione – ANVUR                                                                                                                                                                |         |                |            |                |
| <b>2015 – 2016</b>          | Amministratore giudiziario di aziende                                                                                                                                                                                                                                        |         |                |            |                |
| <b>2015 – 2016</b>          | Membro di commissioni di gara “Grande Progetto - Risanamento ambientale e valorizzazione dei Regi Lagni, necessari alla rifunzionalizzazione, adeguamento e gestione degli impianti di depurazione” di Cuma e Napoli Nord                                                    |         |                |            |                |
| <b>2014-2016</b>            | Membro del gruppo di ricerca sulla valutazione della ricerca e della didattica nelle aree umanistiche, giuridiche e sociali - ANVUR                                                                                                                                          |         |                |            |                |
| <b>2011 – ...</b>           | Membro del Comitato Scientifico della collana Istituzioni e Organizzazioni (Guerini)                                                                                                                                                                                         |         |                |            |                |
| <b>2010 – 2016</b>          | Co-direttore della rivista <i>Azienda Pubblica</i>                                                                                                                                                                                                                           |         |                |            |                |
| <b>2010 – 2015</b>          | Direttore del corso di dottorato in <i>Economia e Direzione delle Aziende Pubbliche</i> (EDAP) presso l'Università degli Studi di Salerno                                                                                                                                    |         |                |            |                |
| <b>2010 – ...</b>           | Membro del Comitato Scientifico della rivista <i>Sviluppo e Organizzazione</i>                                                                                                                                                                                               |         |                |            |                |
| <b>2009 – ...</b>           | Presidente di Assodaosan (onlus avente la finalità di promuovere una sanità efficace, moderna, e di qualità)                                                                                                                                                                 |         |                |            |                |
| <b>2007 – 2016</b>          | Membro del Nucleo di Valutazione del Comune di Cava dei Tirreni                                                                                                                                                                                                              |         |                |            |                |
| <b>2006</b>                 | Membro della Commissione paritetica nominata nell'ambito del Protocollo d'intesa tra l'Università degli Studi di Salerno e la Direzione generale del personale e della formazione del Ministero della Giustizia                                                              |         |                |            |                |
| <b>2004</b>                 | Membro del Comitato tecnico della <i>Commissione Provinciale Impiego</i> della Provincia di Salerno                                                                                                                                                                          |         |                |            |                |

|             |                                                                                                                       |
|-------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| 2003 – 2010 | Membro del Comitato Scientifico di Azienda Pubblica                                                                   |
| 2002 – ...  | Membro AIDEA (Accademia italiana di Economia Aziendale)                                                               |
| 2001 – 2007 | Membro del Nucleo di valutazione della ASL Napoli 1                                                                   |
| 2000 – ...  | Membro del network AREHCAS ( <i>Accounting in the Reform of European Health Care Systems</i> ) della Comunità Europea |
| 2000 – ...  | Revisore dei conti                                                                                                    |
| 1995 – ...  | Dottore Commercialista                                                                                                |

**COORDINAMENTO  
DI CORSI DI  
FORMAZIONE  
SPECIALISTICA  
(ULTIMO BIENNIO)**

**Corsi erogati nell'ambito del programma "Valore PA" dell'INPS**

- "Comunicare nella PA: strumenti e strategie" - II livello
- "L'organizzazione del personale nella PA: aspetti gestionali e giuridici" - I e II Livello
- "La documentazione digitale della Pubblica Amministrazione: sistemi di gestione"
- "Co-creazione di valore a tutela dell'ambiente e del territorio: un modello di comunicazione in rete tra P.A. e cittadini" - II livello
- "Anticorruzione e trasparenza nella pubblica amministrazione. Profili giuridici, economici ed informatici"
- "Servizi Fiscali e Finanziari - Tributi e Pagamenti" - II Livello
- "Appalti e contratti pubblici. Profili giuridici, economici ed informatici"
- "Personale, organizzazione e riforma della Pubblica Amministrazione" - I e II Livello
- "Riforma della PA: aspetti gestionali e giuridici"
- "Essere leader nella complessità della Pubblica Amministrazione"

**Corsi erogati per conto della Regione Campania (DGR 826/2016 e 357/2018 – che prevede l'attivazione del "Corso di formazione manageriale di cui agli artt. 15 e 16 quinquies del D.Lgs. 31 dicembre 1992 n. 502")**

- "Corso di formazione manageriale in materia di sanità pubblica e di organizzazione e gestione sanitaria" per i Direttori Generali di Aziende ed Enti del Servizio sanitario (3 edizioni)
- Corso di formazione manageriale in materia di sanità pubblica e di organizzazione e gestione sanitaria per i Direttori Sanitari e i responsabili di Unità Operativa Complessa di Aziende ed Enti del Servizio sanitario (2 edizioni)

**PARTECIPAZIONE  
A PROGETTI DI  
RICERCA COME  
COORDINATORE  
(ULTIMO BIENNIO)**

- 1) **TREE4NB "Training, re-organizing, evaluating, enabling for natural birth"**. Finanziato dalla Regione Campania nell'ambito del POR CAMPANIA FESR 2014 - 2020, Asse Prioritario 1 "Ricerca e Innovazione", il progetto si propone di sviluppare modelli organizzativi e tecnologici innovativi per il percorso nascita, finalizzati alla riduzione dell'inappropriatezza (parti cesarei) e all'engagement della paziente
- 2) **CCM 2017. Stratificazione del rischio di fragilità della popolazione: valutazione di impatto e analisi dei modelli organizzativi**. Finanziato dal Ministero della Salute, il Progetto si propone di valutare l'efficacia degli interventi attuati per la prevenzione secondaria nella popolazione adulta stratificata in base al rischio di fragilità e l'impegno economico ad essi associato. Partner coinvolti: ASL Salerno, Regione Emilia-Romagna, Azienda USL di Bologna, ASL Viterbo, ASST Niguarda

- 3) **CLIPS 2.0.** Finanziato dal MIUR, il progetto propone un modello innovativo di change management nelle aziende sanitarie che tiene conto della triplice dimensione dei costi, dei rischi e degli esiti. Partner coinvolti: Agid, Soresa s.p.a.
- 4) **Stay Healthy, Work Healthy.** Finanziato dall' INAIL, il progetto si focalizza sui programmi di sensibilizzazione verso la prevenzione dei rischi sui luoghi di lavoro e verso l'adozione di stili di vita salutari, e in generale sull'Occupational Health Literacy
- 5) **La convenienza economica della sicurezza sul lavoro nelle aziende sanitarie. Modello di Analisi dei costi della sicurezza sul lavoro e dei costi della non sicurezza.** Finanziato dall'INAIL, il progetto sviluppa l'analisi dei costi della sicurezza e della non sicurezza all'interno delle aziende sanitarie.

**PARTECIPAZIONE  
A CONVEGNI COME  
COORDINATORE  
SCIENTIFICO O  
INVITED SPEAKER  
(ULTIMO  
QUINQUENNIO)**

- "L'innovazione possibile. Modelli per il cambiamento", Università di Salerno, 27 Febbraio 2019
- "Mission ed evoluzione del management sanitario", Prima Convention del Management della Sanità italiana, FIASO - Roma, 7 Novembre 2018
- "Trasparenza, Legalità e Performance: vecchie sfide e nuovi approcci", Università di Salerno, 8 Giugno 2018
- "Prevenzione e repressione della corruzione. L'evoluzione del caso italiano nello scenario internazionale: carenze reali e luoghi comuni", Università di Salerno, 1 dicembre 2017.
- "Trasparenza, organizzazione e legalità nella PA", Università di Salerno, 1 giugno 2017.
- "Risks, Costs and Sustainability in Health Care organizations", Università di Salerno, 20 Febbraio 2017
- "Leadership and complexity", Università di Salerno, 12 maggio 2017.
- "Leadership, Complexity and Change", Università di Salerno, 22 Aprile 2016.
- "Spending review in health care: lessons from innovative experiences", AOU San Giovanni di Dio e Ruggi d'Aragona, 16 Marzo 2016.
- "Trasparenza Organizzazione e Legalità nelle Aziende Sanitarie", Università di Salerno, 28 Aprile 2016.
- "Management sanitario per responsabili di unità operativa", Università di Salerno e Ordine dei Medici e degli Odontoiatri della provincia di Salerno, 17 e 18 aprile 2015.
- "La formazione del Capitale Umano come leva per lo Sviluppo", Università di Salerno, 8 giugno 2015.
- "La relazione tra salute, assistenza sanitaria e situazione economica del Paese", Convegno: "Investire in salute fa bene al Paese", Rotary International- Sapri Golfo di Policastro, 17 Maggio 2015.
- "Welfare e salute: opportunità e prospettive", Università degli Studi di Salerno, 18 maggio 2015.
- "Open Innovation in Life Sciences", Università di Salerno and Roche, Fisciano, 9 ottobre 2014.
- III Workshop "T.R.E.E.: Training, Reorganizing, Evaluating, Empowering", Università di Salerno, 17 marzo 2014.
- La valutazione in ambienti complessi", Convegno: Festival della Complessità, Avellino, 31 maggio 2014
- II Workshop Progetto "T.R.E.E.: Training, Reorganizing, Evaluating, Empowering", Università di Salerno, 28 febbraio 2014.
- "Nuovi Assetti Organizzativi in Sanità", Società Italiana di Flebologia, Vietri sul Mare, 12 Dicembre 2014
- I Workshop "T.R.E.E.: Training, Reorganizing, Evaluating, Empowering", Università di Salerno, 13 gennaio 2014.

**PUBBLICAZIONI  
SCIENTIFICHE**

**Contributi in  
Volume (Ultimo  
Quinquennio)**

1. "Presentazione", con Roberto Cafferata e Aurelio Tommasetti, in Management senza confini. Gli studi di management: tradizione e paradigmi emergenti Pag.9-18 Il Mulino, Bologna. 2013
2. "La gestione della salute, sicurezza e qualità nella P.A.: profili attuativi e prospettive evolutive", coauthorship, in AAVV Approccio strategico al governo delle pubbliche amministrazioni Pag.114-126. Aracne Editrice, Roma. 2014
3. "Training, Re-Organizing, Evaluating, Enabling: il progetto T.R.E.E.". coauthorship in AAVV Ripensare la sanità pag.357-363 Roma Aracne Editore. 2015
4. "Valutazione delle competenze e certificazioni: il progetto Uni.C.A.M.S.", coauthorship, in AAVV Ripensare la sanità Pag.375-387 Roma Aracne Editore. 2015
5. Looking Through the Lens of the Complexity Paradigm. In P. ADINOLFI, E. BORGONOV I The Myths of Health Care - Towards New Models of Leadership and Management in the Healthcare Sector Pag.1-10 Cham (ZG) Springer International Publishing, 2017
6. "A Plural Analysis of Health Myths: Overview of the Volume.", coauthorship. In P. ADINOLFI, E. BORGONOV I The Myths of Health Care - Towards New Models of Leadership and Management in the Healthcare Sector Pag.1-15 Cham (ZG) Springer International Publishing AG, 2017
7. The Historical Evolution of Health Concepts and Approaches: The Challenge of Complexity, coauthorship. In P. ADINOLFI, E. BORGONOV I The Myths of Health Care - Towards New Models of Leadership and Management in the Healthcare Sector Pag.1-12 Cham (ZG) Springer International Publishing AG. 2017

**Articoli in Rivista  
(Ultimo Quinquennio)**

1. "Rethinking gender and health: Some insights from the Italian experience", International Journal of Men's Health, Vol. 12, n. 1, pp. 42-62, 2013
2. "'Bamboccioni' and 'mammoni'? A familistic interpretation of Italian men's unhealthy behaviours", International Journal of Men's Health, Vol. 12, n. 1, pp. 63-79, 2013
3. "Barriers to reforming healthcare: the Italian case", Health Care Analysis, vol. 22, n.1, pp.36-58, 2014
4. "Philosophy, Medicine and Healthcare: Insights from the Italian Experience". Health Care Analysis, 22(3). Pag.223-244, 2014
5. "The Italian Health Literacy Project: Insights from the assessment of health literacy skills in Italy", coauthorship, Health Policy, 120(9), Pag. 1087-1094, 2016
6. "The Missing Link to Patient Engagement in Italy. The Role of Health literacy In Enabling Patients", coauthorship, Journal of Health Organization and Management, 30(8), pp. 1183-1203, 2016
7. "Health outcomes and patient empowerment: the case of health budgets in Italy", coauthorship, Journal of Health Management, 18(1), pp. 117-133, 2016
8. "Crafting and Applying a Tool to Assess Food Literacy: Findings from a Pilot Study. coauthorship, Trends in Food Science and Technology. Vol. 67, pp. 173-182, 2017
9. "Sentiment Analysis to Evaluate Teaching Performance", coauthorship, International Journal of Knowledge Society Research, vol. 7, p. 85-107, 2016
10. "Transparency and spending review: a model for Italian healthcare", in Symphonya, 2/2017 p. 120-134, 2017.



11. "I costi della sicurezza e della non sicurezza in sanità: un'analisi esplorativa", coautorship, Mecosan, 103, pp. 9-30, 2017.
12. Spending review tra austerità e razionalizzazione: L'Esperienza della Regione Campania", con O. Florenzano e R. Palumbo, Mecosan, 104, 69-87, 2017.
13. "A collaborative web service exploiting collective rules and evidence integration to support sustainable orthodontic decisions" coautorship, Journal of Cleaner production. Vol. 176, pp 813-826, 2018
14. "School bullying as a quality issue in educational institutions. Some evidence from pupils with migrant background in Italy", coautorship, The TQM Journal, Paper accettato per la pubblicazione, 2018.
15. "Euristiche e alberi decisionali per l'efficienza dei processi sanitari", coautorship, Mecosan, Paper accettato per la pubblicazione, 2018

#### **HOBBIES**

Scacchi (campionessa regionale femminile nel 1978)  
 Danza (classica, e jazz)  
 Pianoforte

Si autorizza il trattamento dei dati personali, ai sensi del D.lgs. 196 del 30 giugno 2003

La sottoscritta, consapevole delle sanzioni penali previste per il caso di falsità in atti e dichiarazioni mendaci, così come stabilito dall'art.76 del D.P.R. 445 del 28/12/2000 e ss. ii. mm., dichiara che tutte le informazioni contenute nel curriculum vitae personale, corrispondono al vero.

Fisciano, Aprile 2019

*Paola Adinolfi*