

## ROBERTO SAVINI ZANGRANDI

### ESPERIENZE DI LAVORO

**Attuale: Consigliere di Amministrazione di Compassion Italia Onlus e Compassion Spagna, ([www.compassion.it](http://www.compassion.it))**

Compassion è una Global Charity fondata nel 1952 in USA, con la missione di "Liberare i bambini dalla Povertà", ed è tra le più grandi del mondo. Gestisce oltre 8.000 centri in 25 paesi in via di sviluppo dove si prende cura di 2.180.000 bambini adottati a distanza, decine di migliaia di giovani donne incinta e sviluppa innumerevoli programmi di education, anche Universitaria, per i ragazzi/e che hanno ultimato il percorso di studi nei propri Centri.

**Da Settembre 2012 a Gennaio 2020 - QUADRIFOR, Istituto Bilaterale per la Formazione dei Quadri del Terziario  
Direttore Generale**

QUADRIFOR, ([www.quadrifor.it](http://www.quadrifor.it)), definisce, progetta e realizza iniziative di formazione e sviluppo professionale, in aula ed e-learning, interaziendali ed aziendali, nonché studi e ricerche ed eventi formativi indirizzati ai circa 70.000 Quadri a 14.500 Aziende del Terziario e Servizi iscritte.

Principali iniziative sono:

- **Catalogo annuale di corsi e percorsi di Formazione**, oltre 300 titoli e 600 sessioni, in 9 diverse Città italiane: n. 4.500 Quadri formati nell'anno 2019 ed oltre n. 20.000 nel periodo 2013 – 2019.
- **Offerta formativa in e-learning**: 60 percorsi formativi anche in inglese accessibili dal sito;
- **progetti di formazione ad hoc**, aziendali ed interaziendali. Nel periodo 2013 – 2019 realizzati n. 310 progetti, coinvolte n. 5.881 persone.
- **Studi, Ricerche e Pubblicazioni** sul ruolo e sulle esigenze formative dei Quadri del terziario: 2014, 2017 e 2019 indagini Quadrifor – Doxa su evoluzione del ruolo e delle competenze dei Quadri del Terziario e Servizi; 2015 e 2018, studi Quadrifor su ruolo e competenze Quadri donna del settore. Pubblicazione di 2 libri con Guerini Next, relativi alle indagini del 2014 e del 2017, e 2 Paper di Ricerca relativi agli studi del 2015 e del 2018.
- **eventi formativi in varie città italiane** su tematiche specifiche d'avanguardia: n. 19 eventi nazionali organizzati nel periodo 2014 – 2019.
- **strumenti proprietari di orientamento** formativo on line, reperibili sul sito.

**Dal Gennaio 2004 ad Agosto 2012 - CSI Piemonte – Consorzio per il Sistema Informativo, Torino  
Direttore Risorse Umane e Organizzazione**

Nato nel 1977 su iniziativa della Regione Piemonte, del Politecnico e dell'Università di Torino, il CSI Piemonte progetta e realizza prodotti e servizi informatici per la P.A. Piemontese. Occupa circa 1.200 dipendenti e 500 consulenti con una età media di 40 anni, una scolarità elevata ( 54% laureati ). Dal 1.1.2004 ha assunto la responsabilità di Direttore Risorse Umane e Organizzazione e Qualità alle dipendenze del Direttore Generale, con l'obiettivo di :

- costruire una struttura trainante nella guida del cambiamento culturale della classe Dirigente
- ridefinire l'assetto organizzativo della Società ed i principali processi di lavoro
- inserire e/o migliorare strumenti e processi di gestione e sviluppo del Personale interno quali: rilevazione del potenziale, valutazione delle prestazioni, MbO, sistema di compensation & benefits, piani di sviluppo, formazione tecnica e manageriale, rilevazione e gestione delle competenze.
- Gestire il ricambio di una significativa parte della classe Dirigente con l'ottica di rafforzare una cultura manageriale più dinamica e imprenditiva.
- Gestire le relazioni sindacali interne ed esterne.
- Ricercare e selezionare personale altamente qualificato e con elevato potenziale, per supportare il continuo processo di crescita Aziendale.
- Garantire la certificazione di Qualità ISO 9001 - VISION 2000

La squadra della Direzione R.U. e Organizzazione è composta da 20 professionisti in posizioni di Quadro ed Impiegati di 1<sup>a</sup> e 2<sup>a</sup> livello del Contratto Commercio.  
Il costo del personale gestito ammonta a 70 milioni di Euro nel 2012.

E' Vice Presidente del CdA della Cassa di Previdenza dei dipendenti del Consorzio.

**LOTTOMATICA S.p.A. Roma**  
**Direttore Risorse Umane e Organizzazione del Gruppo**

Dalla fine della primavera 2002 assume la responsabilità della **Direzione Risorse Umane e Organizzazione** del Gruppo Lottomatica, riportando direttamente all'Amministratore Delegato del Gruppo.

- Il Gruppo Lottomatica si compone di n. 6 S. p. A. totalmente di proprietà di Lottomatica S.p.A., con un organico complessivo di circa 1.230 persone.
- Caratterizza questa esperienza il supporto tecnico e gestionale, al nuovo vertice aziendale, nel processo di profondo cambiamento organizzativo e culturale voluto dalla nuova proprietà.

**Dicembre 1997 – SWISS RE Italia S.p.A. Roma – Direttore Risorse Umane e Organizzazione e Servizi Generali**

Dal Dicembre 1997 il Gruppo Unione Italiana di Riassicurazione, in cui copre il ruolo di Direttore del Personale e Organizzazione, viene acquistata al 100% dalla **Swiss Reinsurance Company**, leader mondiale nel settore della Riassicurazione professionale.

Il ruolo del Direttore delle Risorse Umane e Servizi Generali si arricchisce anche di **problematiche internazionali** all'interno di teams formati da H.R. Managers del Gruppo.

In questa fase gestisce, con successo, un nuovo processo di ristrutturazione della Società che, vede la chiusura di 9 Uffici all'Estero ed una vertenza sindacale nazionale, che porta ad una riduzione degli organici di oltre il 30%, in 2 anni.

**Caratterizza questo periodo** uno sforzo orientato ad un deciso **cambiamento culturale della Società**, particolarmente orientato alla fascia dei Dirigenti, dei Quadri e degli alti potenziali, che rappresentano circa il 50% dei dipendenti, per i quali vengono messi in piedi dei progetti di formazione e di sviluppo professionale nonché di politiche di compensation & benefits dedicate quali:

- MbO, Stock Option Plan, Piano di Azionariato diffuso ed di Azionariato dedicato, Assessment Centers per alti potenziali, 360° feedback, Management Development Plan, Performance Management, Annual Training Plan

**Febbraio 2002 – Swiss Re Italia**

Da tale data gli viene assegnata anche la Responsabilità del coordinamento della struttura dei Sistemi Informativi Interni che è composta da n. 2 Dirigenti, 5 Quadri e n. 26 Impiegati.

Con l'assunzione di questa ultima responsabilità, gestisce un Budget annuale di spese/investimenti di circa **32 milioni di Euro**, coordinando il lavoro di **80 persone**, a Roma e Milano, tra cui n. 2 Dirigenti ed 11 Quadri.

**Aprile 1990 - UNIONE ITALIANA DI RIASSICURAZIONE S.p.A. - Roma**  
**Direttore del Personale e Organizzazione del Gruppo**

Il Gruppo, leader in Italia nel settore della **riassicurazione professionale**, è composto dalla Azienda "madre", presso cui operano circa 420 persone, di cui 110 laureati e 260 diplomati, e da altre 10 Società totalmente di proprietà della stessa U.I.R., che occupano circa 150 persone.

Nove delle dieci Società citate operano in altrettanti Paesi esteri.

In questo ruolo viene nominato **Consigliere di Amministrazione** della **Cassa di Previdenza** degli Impiegati e di quella dei Dirigenti della Società, nonché Consigliere di Amministrazione della **Cassa di Assistenza** degli Impiegati, di quella dei Quadri e di quella dei Dirigenti della Società.

Si avvale della collaborazione di 1 Dirigente, 2 Funzionari e 9 impiegati, nonché di consulenze esterne per un confronto per eventuali specifiche problematiche.

#### **Giugno 1996 – Unione Italiana di Riassicurazione - Direttore del Personale e Organizzazione del Gruppo, dei Servizi Generali e degli Affari Legali ed Acquisti**

In tale data gli viene assegnata anche la Responsabilità dei Servizi Generali della Società, che comprendono : Gestione del Patrimonio Immobiliare, Archivio, Posta, Economato, Viaggi, Biblioteca, Centralino, Autisti, Commessi, Comunicazione Interna.....; in particolare il **Patrimonio Immobiliare** è composta da Immobili a reddito e strumentali in Italia ed all'estero, per un **valore di mercato di circa 500 milioni di Euro**.

La struttura dei **Servizi Generali** è composta da 40 persone con a capo un Dirigente, coadiuvato da 1 Funzionario e quella degli **Affari Legali ed Acquisti** da 1 Dirigente, alcuni Quadri ed Impiegati

#### **Gennaio 1986 - CONTRAVES ITALIANA S.p.A. - Roma – Responsabile delle Relazioni Sindacali e degli Affari Legali del Lavoro e della Gestione del Personale**

L'Azienda, parte del Gruppo privato Svizzero **Oerlikon-Buhrle**, composta da circa 1.300 persone di cui 150 laureati e 700 diplomati, è specializzata nella **progettazione e produzione di radars e sistemi elettronici di difesa**.

A causa di una crisi Aziendale gestisce, con successo, nel 1988/89, una completa ristrutturazione dei processi di lavoro ed una vertenza di Cassa Integrazione Guadagni, che portano ad una riduzione degli organici di oltre il 35%.

Si avvale, nello svolgimento di questa attività della collaborazione di 1 Funzionario, 5 impiegati ed 1 segretaria.

#### **22.9.1980 ALITALIA S.p.A. - Direzione del Personale e Organizzazione**

Assunto nel Servizio Gestione Personale all'Estero dopo poco meno di due anni viene nominato **Responsabile della Gestione e sviluppo del Personale** espatriato e locale di un Area comprendente 15 Paesi nel Nord Africa ed in Medio Oriente. In tali Paesi sono presenti circa 54 Funzionari espatriati, 200 impiegati e 40 operai a contratto locale. L'esperienza e la responsabilità riguardano tutte le aree tipiche della funzione del Personale ed Organizzazione.

Nel **Novembre 1984** viene nominato **Responsabile della Gestione e sviluppo del Personale** di un Area in **Italia**, che comprende le Regioni : Lazio, Umbria, Marche, Emilia Romagna, Toscana, Sardegna, Triveneto. L'esperienza e la responsabilità riguardano tutte le aree tipiche della funzione del Personale ed Organizzazione.

#### **FORMAZIONE PROFESSIONALE/PREMI/CERTIFICAZIONI**

Si segnala la sistematica partecipazione a numerosi corsi di formazione, manageriale e tecnica, in Italia ed all'Estero, presso le più qualificate Scuole Manageriali Universitarie ed organizzazioni presenti sul mercato, nonché la organizzazione e partecipazione, spesso sotto forma di testimonianza/docenza, a numerosi incontri e/o convegni annuali presso Società, Enti, Università, su tematiche di interesse della funzione HR, Legale, Organizzazione, anche in qualità di **Presidente Nazionale dell' A.I.D.P.** ( Associazione Italiana per la Direzione del Personale ).

In particolare nel 2009/2010 ha dato vita ed ha partecipato ad un percorso formativo per i Dirigenti del CSI, insieme a SDA Bocconi dal titolo: Advanced Executive Program, la gestione di un'azienda di ICT in ambito PA; per conto di AIDP ha dato vita a 2 **Master di II^ livello** in "Organizzazione e sviluppo delle Risorse Umane" presso l'**Università di Roma** – Facoltà di Scienze della Formazione con il Prof. Susi ed il Prof. Quagliata, presso l'**Università di Torino**, nel 2007, Facoltà di Scienze Politiche, con i Prof. Valli, Follis e Cerruti. Ha tenuto Docenze nei suddetti Master nonché in quello presso

l'Università della Magna Graecia a Catanzaro, Cattedra di Organizzazione Aziendale, Prof. Rocco Reina, nel 2018, 2019 e 2020.

#### **PREMI OTTENUTI**

Nel Marzo 2009 ha ottenuto, da una giuria qualificata di manager, professionisti e giornalisti, il Premio: Milano Finanza Company Award come **“Miglior Direttore del Personale del 2008”**.

**Premio per il miglior prodotto formativo dell'anno** negli anni: **2015** – per la categoria Digital Transformation e Formazione Intergenerazionale, nel **2017** per la categoria Responsabilità Sociale e nel **2018** per la categoria Digital Innovation. Rivista Persone e Conoscenze , ESTE Editore.

**Coach in processi di Team Building**, con certificazione conseguita presso un Istituto Svizzero specializzato.

Il mio profilo è anche visibile su LinkedIn e maggiori informazioni sono reperibili sul web e Youtube.

**Autorizzo il trattamento dei miei dati personali, ai sensi della legge 675/96 e 196/2003.**

**8.1.2021**