

curriculum vitae

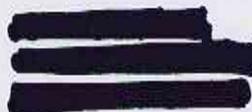


PROF. MASSIMO DOMENICO FOTINO

VIA

.....

.....



Indirizzo di residenza VIA
 Nazionalità ITALIANA
 Luogo e Data di nascita MAGISANO - CATANZARO 20 / 09 / 1955
 Codice fiscale Partita IVA

PARTE B – ESPERIENZE BIOGRAFICHE SIGNIFICATIVE

B.1 - ESPERIENZA LAVORATIVA

B.1.1 Esperienze in essere

- Date (da – a)
 - Denominazione del datore di lavoro
 - Indirizzo del datore di lavoro
 - Azienda o settore economico
 - Tipo di impiego
 - Principali mansioni e responsabilità
- B.1.1 - 1**
 marzo 2001 – ad oggi
ASSOCIAZIONE DIAGONAL ITALIA
 Sede Associazione – Trento Via Don Rizzi, 7
 Politiche sociali - privato
 Fondatore, presidente e Responsabile del settore Progettazione sociale ed FSE. In tale veste progetta, organizza, coordina progetti europei nel settore della mobilità giovanile, delle pari opportunità, della cooperazione internazionale e dell'educazione informale.
 Attività di Progettazione, Selezione, Coordinamento, Docenza, Direzione e Amministrazione per corsi FSE. E' fondatore e presidente della struttura.
- B.1.1 - 2**
 ottobre 2005 ad oggi
UNIVERSITÀ "MAGNA GRAECIA" di Catanzaro www.unicz.it
 Loc. Germaneto 88100 Catanzaro
 Università
 Docente a contratto
 Titolare del corso di "Mercato del lavoro e Progettazione sociale" per il corso di Laurea in Sociologia.
 Insegnamento a contratto di "Strumenti e metodi del lavoro sociale di rete" presso il Master su Management integrato dei servizi sociali Università Magna Graecia di Catanzaro (2012).
 Insegnamento a contratto di "Progettazione dello sviluppo locale" al Master spinoff "Demoscopia e indagini di mercato" – Università Magna Graecia di Catanzaro (2015)
- B.1.1 - 3**
 maggio 2002 ad oggi
GEIE/EEIG EUROPAYS - EUROCOUNTRIES Gruppo Economico Interesse Europeo
 Sede – Trento Via Don Rizzi, 7
 Turismo
 Amministratore unico
 Rappresentante legale della struttura europea
- B.1.1 - 4**
 marzo 1996 ad oggi
EUROMEDIA S.A.S.
 Sede Società – Trento Via Don Rizzi, 7
 EUROMEDIA S.A.S. Comunicazione ed editoria, Consulenza progetti Europei, Formazione
 Imprenditore
 Rappresentante legale
- febbraio 2014 ad oggi
AMMINISTRAZIONE PROVINCIALE DI CATANZARO
 Catanzaro – Piazza Rossi 1
 Project manager per la progettazione europea - Progettazione, Enti pubblici
 Assistenza Tecnica al PISL Piano Integrato di Sviluppo locale "L'anima del territorio e le sue forme"
 Progetta, organizza e coordina i progetti europei della struttura nei settori: Mobilità professionale, Imprenditorialità, Sport e Ambiente. Coordinatore delle partnership europee e Team Building.

- Date (da – a)
 - Denominazione del datore di lavoro
 - Indirizzo del datore di lavoro
 - Azienda o settore economico
 - Tipo di impiego
 - Principali mansioni e responsabilità
- B.1.2 - 2
 Gennaio 2002 – Dicembre 2004
 Agenzia del Lavoro di Trento
 Via Guardini 3
 Ente pubblico
 Contratto occasionale
 attività di Docenza corso di formazione
- Date (da – a)
 - Denominazione del datore di lavoro
 - Indirizzo del datore di lavoro
 - Azienda o settore economico
 - Tipo di impiego
 - Principali mansioni e responsabilità
- B.1.2 - 3
 giugno 1992 – giugno 2005
 CORRIERE DELLA SERA, ITALIA OGGI, ALTO ADIGE, L'ADIGE
 Milano, Roma, Trento
 comunicazione
 giornalista professionista
 collaborazioni con riviste e quotidiani
- Date (da – a)
 - Denominazione del datore di lavoro
 - Indirizzo del datore di lavoro
 - Azienda o settore economico
 - Tipo di impiego
 - Principali mansioni e responsabilità
- B.1.2 - 4
 marzo 1996 – marzo 1997
 GRUPPO MAGGIOLI EDITORE
 Via del Carpino – S. Arcangelo di Romagna (Rimini)
 Editoria
 Libero Professionista – Contratto di consulenza editoriale
 Consulente editoriale della casa editrice Maggioli di Rimini – leader nei prodotti per la pubblica amministrazione e professionali per la progettazione di volumi ed iniziative editoriali (collane, riviste, editoria elettronica, etc.) relative al mondo universitario, con particolare riferimento alle facoltà di tipo giuridico, economico e sociologico.
 In questa veste ha promosso numerosi contatti con docenti delle università italiane, progettato testi in campo universitario, ideato operazioni editoriali per conto di Dipartimenti universitari, scuole di specializzazione, centri di ricerca.
- Date (da – a)
 - Denominazione del datore di lavoro
 - Indirizzo del datore di lavoro
 - Azienda o settore economico
 - Tipo di impiego
 - Principali mansioni e responsabilità
- B.1.2 - 5
 febbraio 1996 – luglio 1996
 ISTITUTO AGRARIO DI SAN MICHELE ALL'ADIGE
 Via Mach, 1 – S. Michele all'Adige (Trento)
 Editoria
 Libero Professionista – Contratto di consulenza
 Consulenza giornalistica fissa. Cura della newsletter della struttura.
 Contatti con la stampa scritta e radiotelevisiva
- Date (da – a)
 - Denominazione del datore di lavoro
 - Indirizzo del datore di lavoro
 - Azienda o settore economico
 - Tipo di impiego
 - Principali mansioni e responsabilità
- B.1.2 - 6
 settembre 1998 – febbraio 2000
 GAL PASUBIO VIGOLANA – Programma Leader II
 Piazza Centa, 13 – Trento
 Editoria
 Libero Professionista – Contratto di consulenza
 Consulenza giornalistica fissa
- Date (da – a)
 - Denominazione del datore di lavoro
 - Indirizzo del datore di lavoro
 - Azienda o settore economico
 - Tipo di impiego
 - Principali mansioni e responsabilità
- B.1.2 - 7
 maggio 1991 – maggio 1994
 Agenzia per l'impiego del LAZIO – Roma
 Via Salandra, 12 – Roma
 Pubblica Amministrazione
 Contratto privato triennale come Esperto di politica del lavoro.
 Responsabile dell'area PROMOZIONE E IMMAGINE.
 Le principali iniziative avviate in questo ruolo sono legate alla strutturazione dell'impianto di comunicazione (organizzazione indirizzario, rassegna stampa, comunicazione interna...) ed alla pubblicizzazione delle attività dell'organismo (comunicati stampa, conferenze stampa, rapporti con organi di informazione, etc.).
 Responsabile del progetto COMUNICAZIONE E ORIENTAMENTO.

Nell'ambito di questo progetto (realizzato in collaborazione con l'Unione industriali di Latina) ha approfondito le problematiche del reclutamento dei lavoratori e del ruolo della comunicazione nella ricerca di lavoro.

Il progetto prevedeva una vasta indagine presso i soggetti in cerca di impiego ed i dirigenti del personale delle maggiori aziende della provincia di Latina. L'obiettivo era fondare una base conoscitiva per l'implementazione di interventi e programmi di incontro tra domanda ed offerta di lavoro

Partecipa alle iniziative della struttura in materia di programmi di:

- a) formazione mirata ed orientata alle caratteristiche del mercato del lavoro locale per la ricollocazione dei lavoratori dell'azienda Yale di Aprilia;
- b) stages formativi in azienda per favorire il recupero o l'acquisizione di professionalità per soggetti ex tossicodipendenti;
- c) creazione della figura dell'orientatore professionale nelle circoscrizioni e per la gestione di sportelli informativi presso le sezioni circoscrizionali del Lazio;
- d) progettazione formativa per i lavoratori in mobilità e cassa integrazione. (cfr. piano triennale e Programma di attività 1991-1994 dell'Agenzia per l'impiego del Lazio)
- e) Stesura del Piano di Politica del lavoro dell'Agenzia. (in collaborazione con il Prof. Fabrizio Carnignani).

B.1.2 - 8

- Date (da - a)
- Denominazione del datore di lavoro
- Indirizzo del datore di lavoro
- azienda o settore economico
- Tipo di impiego
- Principali mansioni e responsabilità

aprile 1986 - maggio 1991
 Agenzia del Lavoro di Trento
 Via Guardini, 3 - Trento
 Pubblica Amministrazione

Contratto rinnovabile art. 75 Provincia di Trento

Consulente di orientamento professionale - Documentalista

- ✓ Nell'ambito del servizio di incontro tra domanda ed offerta di lavoro (Centro di orientamento professionale dell'Agenzia de Lavoro), ha condotto numerosi colloqui di consulenza ed assistenza nel collocamento a persone in cerca di impiego.
- ✓ Ha lavorato alla produzione di materiali informativi ad uso dell'utenza.
- ✓ Ha svolto attività di back office e assume la responsabilità del Centro di documentazione sulle politiche del lavoro. Ha prodotto materiali cartacei ad uso dell'utenza e realizzato programmi televisivi sulle attività dell'organismo.

B.2 - ISTRUZIONE E FORMAZIONE

B.2.1 Titolo di studio

Laurea in Sociologia

B.2.2 Attività di istruzione e formazione

- Date (da - a)
- istituto di istruzione o formazione
- Qualifica conseguita
- classificazione nazionale
- Durata
- Date (da - a)
- istituto di istruzione o formazione
- Principali materie / abilità professionali oggetto dello studio
- Qualifica conseguita
- Livello nella classificazione nazionale
- Date (da - a)
- Nome e tipo di istituto di istruzione
- Principali materie / abilità professionali oggetto dello studio
- Qualifica conseguita

B.2.2 - 1

novembre 1974 - novembre 1979
 Università degli studi di Trento
 Sociologo
 Laurea in Sociologia 110/110
 5 anni accademici

B.2.2 - 2

agosto 1985 - aprile 1986
 Agenzia del lavoro di Trento
 Politiche del lavoro, Formazione, orientamento professionale, selezione del personale, Economia e sociologia del lavoro e relazioni industriali, Statistica. Contenuti e pratica del colloquio di selezione ed orientamento in vista della realizzazione di un servizio di incontro tra domanda ed offerta di lavoro.
 Consigliere di Orientamento professionale
 Corso della Provincia Autonoma di Trento per la formazione teorica e pratica di consiglieri di orientamento. Il corso è stato tenuto da docenti universitari, formatori di società private, operatori pubblici.
 Qualifica di Consulente di Orientamento professionale

B.2.2 - 3

1985 - 1987
 Fondazione Lelio e Lisli Basso - Issoco - Roma
 Borsa di studio e ricerca della durata di due anni, intitolata a F. Antonicelli. Tema: Ricezione di Max Weber in Italia.
 Qualifica in esito positivo - Borsa di studio Franco Antonicelli

- Date (da – a)
 • Nome e tipo di istituto di istruzione
 • Principali abilità oggetto dello studio
 • Qualifica conseguita
- B.2.2 - 4
 novembre 1990
 Summit Time manager international Galgano & associate - Milano
 la leadership, organizzazione aziendale.
 Attestazione corso di aggiornamento "La leadership nelle aziende ultra-veloci"
- Date (da – a)
 • Nome e tipo di istituto di istruzione o formazione
 • Principali abilità oggetto dello studio
 • Qualifica conseguita
- B.2.2 - 5
 ottobre - dicembre 1992
 Centro studi comunicazione Enrico Cagno & associati . Roma
 Comunicazione scritta, parlare in pubblico, tecniche di negoziazione.
 corso di perfezionamento "Tecniche di comunicazione per Professionals"
- Date (da – a)
 • istituto di istruzione o formazione
 • Principali materie / abilità professionali oggetto dello studio
 • Qualifica conseguita
- B.2.2 - 6
 ottobre - dicembre 2002
 Kiosco - Firenze
- La struttura decisionale dell'Unione Europea
 - Le principali politiche comunitarie e gli strumenti di finanziamento europei
 - Stakeholder Analysis e Tree Analysis
 - Formulazione del quadro logico: il logical framework
 - Formulazione del Budget preventivo e del Piano di Monitoraggio e valutazione
- Titolo riconosciuto dal CUI (Centro universitario Internazionale, ente morale del Ministero dell'Interno)
 "Master in Europrogettazione"
- Date (da – a)
 • istituto di istruzione o formazione
 • Principali materie / abilità professionali oggetto dello studio
 • Qualifica conseguita
- B.2.2 - 7
 agosto - dicembre 2005
 Università del Cile - Santiago de Cile
- La struttura sociale del capitale sociale
 - Analisi delle reti sociali
 - Gestione delle reti sociali
 - Elementi di software sociale (Ucinet, Netdraw)
- corso on line – Attestato di frequenza "Corso in analisi e gestione delle reti sociali"
- B.3 – ALTRE ATTIVITÀ**
- Date (da – a)
 • Denominazione dell'organizzazione
 • Indirizzo dell'organizzazione
 • Azienda o settore economico
 • Tipo di rapporto
 • Principali mansioni e responsabilità
- B.3 - 1
 Aprile 2002
 Cedefop
 Salonicco (GR)
 Agenzia Europea per la formazione professionale
 consulenza
 Rapporteur per la formazione professionale europea. Estensore del rapporto su: "Image and standing of vocational education and training".
- Date (da – a)
 • Denominazione dell'organizzazione
 • Indirizzo dell'organizzazione
 • Azienda o settore economico
 • Tipo di rapporto
 • Principali mansioni e responsabilità
- B.3 - 2
 Marzo 1989 – Aprile 1990
 Provincia Autonoma di Trento – Agenzia del Lavoro
 Via Guardini, 38100 Trento
 Ente funzionale della PAT
 Rappresentante dei sindacati trentino al Docup Provincia Autonoma di Trento

PARTE C – AUTOVALUTAZIONE DEL LIVELLO DI POSSESSO DI CONOSCENZE E COMPETENZE

C.1 - CAPACITÀ E COMPETENZE LINGUISTICHE ED INFORMATICHE

Acquisite nel corso della vita e della carriera ma non necessariamente riconosciute da certificati e diplomi ufficiali.

PRIMA LINGUA	ITALIANO
ALTRE LINGUE	Francese Spagnolo
	INGLESE [Indicare il livello: A1, A2; B1, B2; C1, C2]
• Comprensione	B1
• Parlato	B1
• Scritto	B1
	FRANCESE
• Comprensione	C2
• Parlato	C2
• Scritto	C2
	SPAGNOLO
• Comprensione	C2
• Parlato	C2
• Scritto	C2

CAPACITÀ E COMPETENZE TECNICHE (*informatica*)

Concetti base tecnologie ICT	Livello avanzato. Competenze acquisite sul campo.
Uso del computer e gestione dei file	Livello avanzato. Competenze acquisite sul campo.
Elaborazione testi	Livello avanzato. Competenze acquisite sul campo.
Foglio elettronico	Livello avanzato. Competenze acquisite sul campo.
Base dati	Livello medio. Competenze acquisite sul campo.
Strumenti di presentazione	Livello avanzato. Competenze acquisite sul campo.
Reti informatiche	Livello avanzato. Competenze acquisite sul campo.

CAPACITÀ E COMPETENZE ORGANIZZATIVE

Conferenze e corsi	<p>1986</p> <ul style="list-style-type: none"> - REGIONE AUTONOMA DELLA VALLE D'AOSTA Relazione su "Il servizio di orientamento professionale dell'Agenzia del Lavoro di Trento". Convegno su "Le politiche del lavoro a livello locale" (Cogne). <p>1988</p> <ul style="list-style-type: none"> - CEE- PROGRAMMA LEDA (LOCAL EMPLOYMENT DEVELOPMENT AREA) Relazione su "I sistemi locali di impiego e l'attività dell'Agenzia del Lavoro di Trento (Italy)". Seminario del programma LEDA (Barcellona, Spagna). <p>1990</p> <ul style="list-style-type: none"> - Conferenza: "La pubblicità istituzionale e le politiche di informazione per domanda ed offerta di lavoro" - Corso di Sociologia della comunicazione (Prof. G. P. Fabris) - Università di Trento <p>1998</p> <ul style="list-style-type: none"> - Conferenza su "Informazione e mercato del lavoro" Programma LEDA Ocse, Parigi <p>1993</p> <ul style="list-style-type: none"> - Docenza unica per il corso di formazione su "Le tecniche della ricerca sociale", presso la Scuola per Infermieri professionali - Unità sanitaria locale di Orvieto <p>1994</p> <ul style="list-style-type: none"> - Conferenza su "Le Agenzie per l'impiego in Italia. Aspetti normativi, istituzionali, organizzativi" - Corso di Sociologia dell'organizzazione" - (Prof. Silvia Gherardi) - Università di Trento
--------------------	--

Organizzazione di eventi

1999

- "Miglioramento della comunicazione e dell'organizzazione nei Consorzi Pro Loco del Trentino", cofinanziato con legge 236/93 - Provincia Autonoma di Trento - (Direzione e progetto)
- Conferenza nell'ambito della settimana di Orientamento del Liceo "A. Rosmini" di Rovereto su: "Il mercato del lavoro in provincia di Trento".

2000

- Convegno su "Esperienze di turismo non profit a confronto". Ladispoli UNPLI
- Coordinamento dell'evento: "Vivere la montagna", Parco della Sila Piccola.

2001

- Coordinamento dell'evento: "Donna e montagna", Parco della Sila e Regione Calabria.

2002

- "Scuola e cooperazione: matrimonio foriero della professionalità e dei valori di domani" Coordinamento dell'evento e relazione Istituto di Istruzione F. Filzi di Rovereto.

2003

- Coordinamento dell'evento: "Le età della montagna, la montagna delle età: gli anziani", Parco della Sila Piccola. Regione Calabria e Provincia di Catanzaro.

2004

- Conferenza nell'ambito del convegno su "Il ruolo delle pro loco in Europa". Ragusa UNPLI
- Coordinamento dell'evento: "Donne che sanno contare. Le donne scelgono le Professioni scientifiche tecniche e tecnologiche", Trento Università degli studi.

2016

- Evento "SETTEMBRE AL PARCO – NATURART" – Amministrazione Provinciale di Catanzaro, 2016

Ricerche empiriche

Nell'ambito degli studi e ricerche a cui ha preso parte ha svolto le funzioni di progettazione, coordinamento, direzione, docenza, predisposizione di piani, conduzione di interviste, somministrazione di questionari, stesura del rapporto finale.

- ✓ **servizi pubblici:** sanità, istruzione, assistenza
- ✓ **lavoro:** disoccupazione, mercato del lavoro giovanile; quadri tecnici; regimi di orario
- ✓ **pubblica amministrazione:** flessibilità nella P.A.; autonomie locali
- ✓ **comunicazione:** impatto e ruolo sociale dei mass media

Si segnalano le seguenti inchieste:

- ✓ *Gli atteggiamenti degli impiegati provinciali trentini in vista del cambiamento dell'orario di lavoro* – Cgil del Trentino, Facoltà di Sociologia (Direzione prof. Silvia Gherardi), 1982
- ✓ *La disoccupazione giovanile in Trentino*, 1987
- ✓ *Il ruolo della comunicazione nella ricerca di lavoro e lavoratori*, 1991-1994 (Coordinatore della ricerca)
- ✓ *L'utilizzo dei presidi sanitari e la valutazione dei rischi di malattia* – Ulss di Orvieto (TR) Settore Medicina del lavoro, 1992 (direttore della ricerca)
- ✓ *Startech. Mappe e reti di competenze per l'orientamento delle donne verso le professioni tecnico scientifiche*, 2002-2003 – Provincia Autonoma di Trento finanziamenti FSE (Direttore di ricerca)
- ✓ *L'impresa di essere donna. Creazione e sviluppo di nuova imprenditoria cooperativa femminile*, Federazione delle cooperative trentine, Trento 2004
- ✓ *Startech 2. Il genere come risorsa ed opportunità per le carriere tecnico – scientifiche delle donne*, Trento 2004-2005 – Provincia autonoma di Trento con finanziamenti FSE (direttore della ricerca)
- ✓ *"Scambi giovanili europei. Una analisi delle reti sociali giovanili"* – Diagonal Trento 2005
- ✓ *Mobilità spaziale e disuguaglianze sociali tra Nord e Sud*, Rapporto di ricerca del progetto Passwork, finanziamento FSE Provincia di Trento – Regione Calabria

Gestione di Uffici Stampa

Mostra/Convegno "LE POLITICHE DEL LAVORO A LIVELLO LOCALE" 15 novembre 1990

Convegno "MANAGEMENT PUBBLICO DELLA CULTURA" 15 giugno 1991

Convegno "ANDREA POZZO E IL SUO TEMPO" 25 - 27 novembre 1992

Altre conoscenze ritenute utili

- MEMBRO AIS ASSOCIAZIONE ITALIANA SOCIOLOGIA
Iscritto all'associazione che raccoglie i sociologi accademici italiani
- GIORNALISTA PROFESSIONISTA
Iscritto all'Ordine nazionale dei giornalisti professionisti dal 1994
- ESPERTO DI COMUNICAZIONE PUBBLICA E PUBBLICHE RELAZIONI
Iscritto alla FERPI, Federazione Italiana delle Relazioni Pubbliche, membro Lazio e Triveneto. Socio fondatore dell'Associazione COMUNICAZIONE PUBBLICA.
- MEMBRO DEL COMITATO DI SORVEGLIANZA DOCUP OB. 2
Dal 2001 rappresenta i sindacati trentini nel Comitato di Sorveglianza del Docup - Documento unico di programmazione Ob. 2 Provincia Autonoma di Trento
- GARANTE DELL'ACCORDO DI MOBILITA'
E' nominato tra il 1989 e il 1990 rappresentante della Provincia Autonoma di Trento negli accordi di mobilità. Organizza e dirige incontri di selezione condotti presso le aziende interessate ad assumere lavoratori eccedenti. Svolge circa 600 colloqui di assunzione in aziende trentine.

Publicazioni.

- "Crisi della politica e complessità sociale" – Uomo Città Territorio n. 59-60, 1980
- "Le trasformazioni dello Stato negli scritti politici di M. Weber" – La critica sociologica n. 61, 1982
- "Ricezione di M. Weber in Italia 1920-1983" - Istituto Storico Italo-Germanico – Il Mulino Bo, 1983
- "Un seme di libertà". A cura di Attilio Baldan, Massimo Fotino, G. Carlo Salmini – Temi Ed. 1986
- "Guida Express" al Piano di politica del lavoro 1988-1990 Agenzia del lavoro di Trento, 1989
- "Informazione e mercato del lavoro" in *Amministrazione e Management*, n. 4 1992
- "Dallo sviluppo alla domanda sociale" in *Amministrazione e Management*, n. 6 1992
- "P.A. e relazioni industriali" in *Amministrazione e Management*, n. 7-8 1992
- "Partiti e pubblica amministrazione" in *Amministrazione e Management*, n. 9 1992
- "P.A. e sistema economico" in *Amministrazione e Management*, n. 10 1992
- "Comunicazione pubblica a livello regionale" in *Amministrazione e Management*, n. 11-12 1992
- "Procedimento amministrativo e diritto d'accesso: che cosa è cambiato dalla 241 a oggi" in *Pubblica amministrazione*, n. 1-2 1993
- "Privatizzazione del pubblico impiego: una riforma dai molteplici obiettivi" in *Pubblica amministrazione*, n. 5 (maggio 1993)
- "Comunicazione pubblica: non bastano le parole per dialogare con i cittadini", in *Pubblica Amministrazione*, n. 9 (settembre 1993)
- "Donna scienza e tecnologia", Rapporto della ricerca Startech1. Diagonal Trento 2003
- "Donna scienza e tecnologia", Rapporto della ricerca Startech2. Diagonal Trento 2005
- "Le reti di mobilità geografica e professionale", Rapporto di Ricerca Passwork. Diagonal Trento 2011

PARTE D – RESPONSABILITÀ, VERIDICITÀ ED AUTORIZZAZIONE

Pagine di cui è composto il presente Cv: 8 (compresa questa pagina)

Io sottoscritto, consapevole delle sanzioni penali nel caso di dichiarazioni non veritiere, di formazione o uso di atti falsi, richiamate dall'art. 76 del D.P.R. 445 del 28 dicembre 2000, dichiaro che le informazioni contenute nel presente CV, con particolare riferimento a quanto dichiarato alle sezioni "Informazioni personali", "Esperienze biografiche significative" sono veritiere.

Il sottoscritto esprime il proprio consenso affinché i dati personali forniti possano essere trattati nel rispetto del D.Lgs. 196/2003, per gli adempimenti connessi alla gestione delle attività del committente.

Trento, 29 marzo 2018

Firma

