

## **Elio Borgonovi**

### **Government, Health and Not for Profit**

#### **Curriculum Vitae**

SDA Distinguished Professor

Laurea in Economia e Commercio presso l'Università Bocconi (1969)

#### **Posizione accademica e/o professionale**

Direttore dell'Istituto di Pubblica Amministrazione e Sanità "Carlo Masini" (IPAS), 2006

Professore Ordinario di Economia delle Aziende e delle Amministrazioni Pubbliche presso l'Istituto di Pubblica Amministrazione e Sanità "Carlo Masini" (IPAS)

Presidente del CERGAS (Centro di ricerca sulla Gestione dell'Assistenza Sanitaria e Sociale), 2006

E' stato Direttore dell'Executive Master in Management per le Aziende Sanitarie e Socio-Assistenziali

E' stato Direttore del Master in Public Management - MPM

Delegato del Dean per le Relazioni istituzionali con organismi nazionali e internazionali (2003)

Membro del Consiglio Direttivo (2003-2005)

Direttore del MIHMEP (2001)

Direttore del Master in Management Pubblico - MMP (2000)

Dean (1997-2002)

Direttore dell'Area Amministrazioni Pubbliche, Sanità e Non Profit (1982-1996)

Direttore della Divisione Amministrazioni Pubbliche (1979-1982)

#### **Aree di interesse e di ricerca**

- Principi e sistemi aziendali e di management applicati alle amministrazioni pubbliche, alle aziende sanitarie e alle istituzioni non profit
- Sistemi di governance nei settori di pubblico interesse
- Responsabilità sociale di impresa e delle amministrazioni pubbliche
- Relazioni pubblico-privato

- Processi di riforma nelle amministrazioni pubbliche
- Contabilità pubblica
- Relazioni fra politici, manager e professional nelle pubbliche amministrazioni

## Publicazioni

### Libri

- Borgonovi E., Mussari R. (a cura di), Collaborare e competere per un mercato responsabile e solidale. Amministrazioni pubbliche, enti non profit, fondazioni, imprese cooperative, imprese sociali, Bologna, Il Mulino, 2011
- Borgonovi E., "Conclusioni", in G. Zuccatteli, C. Carbone, F. Lecci Trent'anni di Servizio Sanitario Nazionale. Il punto di vista di un manager, pp.147-155, Egea, Milano, 2009
- Borgonovi E.; Fattore G.; Longo F., Management delle istituzioni pubbliche, Milano, Egea, 2009 (seconda edizione)
- Borgonovi E.; Fattore G.; Longo F., Management delle istituzioni pubbliche, Milano, Egea, 2008
- Borgonovi E., La tutela della salute è il fine, il funzionamento dei sistemi e delle aziende è il mezzo, Milano, Egea, 2008
- Borgonovi E., Rusconi G., La responsabilità sociale delle istituzioni di pubblico interesse, Milano, Franco Angeli, 2008
- Borgonovi E., "Considerazioni per una teoria degli stakeholder nelle Amministrazioni Pubbliche", in Freeman R.E., Rusconi G., Dorigatti M. (a cura di), Teoria degli stakeholder, Milano, FrancoAngeli, 2007
- Borgonovi E., Laudau J., "Relationship Competence for Healthcare Management. Peer to Peer", Palgrave, 2007
- Borgonovi E., Crugnola P., Vecchi V., Finanziamenti comunitari. Approcci strategico, progettazione e gestione, Milano, Egea, 2006
- Borgonovi E., Marsilio M., Musì F., Relazioni pubblico privato. Condizioni per la competitività, Milano, Egea, 2006
- Borgonovi E., "La ricerca italiana in Economia aziendale e il contesto internazionale", in Zaninotto E. (a cura di), Presente e futuro degli studi in Economia aziendale e management in Italia, Bologna, Il Mulino, 2006
- Borgonovi E., "Principi contabili: alcune riflessioni di ordine teorico e applicativo", in Zambon S. (a cura di), I principi contabili per le pubbliche amministrazione, Milano, FrancoAngeli, 2006
- Borgonovi E., Principi e sistemi aziendali per le amministrazioni pubbliche, V edizione (prima edizione 1996), Milano, Egea, 2005
- Borgonovi E., "Riconfigurazione dei processi decisionali aziendali e strategie di competizione e collaborazione per uno sviluppo sostenibile", in 27° Convegno AIDEA 2004 La riconfigurazione dei processi decisionali nel quadro evolutivo della competizione, Torino, Giappichelli, 2005
- Borgonovi E., Ripensare le amministrazioni pubbliche. Tendenze evolutive e percorsi di approfondimento, Milano, Egea, 2004
- Borgonovi E., Mambretti C. (a cura di), Economia sanitaria e qualità di vita, Milano, Il Sole 24 Ore, 2003
- Anessi Pessina E., Borgonovi E., "Accounting and accountability in local government: a framework", in Caperchione E., Mussari (a cura di), Comparative issues in local government accounting, Dordrecht (NL), Kluwer Academic Publishers, 2000
- Borgonovi E., "La contabilizzazione delle spese pluriennali", in Ragazzi G. (a cura di), Trasparenza nei conti pubblici e controllo della spesa, Milano, FrancoAngeli, 1997

- Borgonovi E., Principi e sistemi aziendali per le amministrazioni pubbliche, Milano, Egea, 1996
- Borgonovi E. (a cura di), Il controllo della spesa pubblica, Milano, Egea, 1995
- Borgonovi E., Savazzi C. (a cura di), Ethics and Efficiency in the Modern State: are they in conflict?, Milano, Egea, 1994
- Borgonovi E. (a cura di), Il controllo economico nelle aziende sanitarie, Milano, Egea, 1990
- Borgonovi E., Caperchione E., Elefanti M., Francesconi A., Meneguzzo M., La contabilità analitica nelle USL. Sistemi di rilevazione, Milano, CLUEB, 1990
- Borgonovi E., Meneguzzo M., "Opportunities for the development of competitive elements in the Italian healthcare system: public competition, private health insurances, non profit", in Caspaire A.F., Hermans H.E., Paelink J.H.P. (a cura di), Competitive healthcare in Europe. Future prospects, Aldershot, Dartmouth, 1990
- Borgonovi E., Zangrandi A., L'ospedale un approccio economico-aziendale, Milano, Giuffrè, 1988
- Borgonovi E., Mazzoleni M., Meneguzzo M., Zavattaro F., La programmazione e il controllo delle strutture sanitarie, Milano, McGrawHill, 1988
- Borgonovi E., Introduzione all'economia delle amministrazioni pubbliche, Milano, Giuffrè, 1984
- Borgonovi E., L'impresa pubblica, Milano, Giuffrè, 1979
- Borgonovi E., L'economia aziendale negli istituti pubblici territoriali, Milano, Giuffrè, 1973

## Articoli

- Borgonovi E. Tasselli S. "Social network antecedents of knowledge transfer in health care", "Academy of Management Proceedings 2013", in press
- Vecchi V., Brusoni M., Borgonovi E. "Local authorities for small-medium enterprises: a public management approach to execute competitiveness policies", Public management review, in press
- Borgonovi E., Compagni A. (2013) "Sustaining Universal Health Coverage: The Interaction of Social, Political, and Economic Sustainability", Value in Health, Special Issue Vol. 16, suppl.1, s34-s38
- Borgonovi E. "Il contributo dei costi standard nel processo di miglioramento delle performance delle Amministrazioni Pubbliche", Rivista giuridica del mezzogiorno, 26(1-2): 153-160, 2012
- Borgonovi E., Lecci F., Ricci A., Salvatore D., "Strumenti di governo per la gestione delle patologie croniche in medicina generale", in AA.VV.: Il Sistema Sanitario in controluce. Rapporto 2011, FrancoAngeli, 2012
- Borgonovi E. "Sperimentazioni gestionali e razionalizzazione della spesa pubblica", Mecosan, 82, pp.3-8, 2012
- Borgonovi E. "Revenue e spending review in sanità", Mecosan, 81, pp.3-7, 2012
- Ongaro E. Borgonovi E. "The civil service in Italy", in Andrew Massey (ed), International Handbook On Civil Service Systems, SpringerVerlag  
Borgonovi E. ", 2011
- Borgonovi E., C. Carbone, F. Lecci "Il sistema di offerta pubblico e privato nell'ambito dei piani di rientro", in Aa.vv. Il sistema sanitario in controluce. Rapporto 2009. FrancoAngeli, 2010
- E. Missoni, F. Tediosi, G. Pacileo, E. Borgonovi, "G8 Summit 2009: what approach will Italy take to health?", Lancet, 374(9683), pp.9-10
- Borgonovi E. "L'alfabeto del Ssn - I parte", Mecosan, 78: 3-7
- Borgonovi E. "Stress test per la sanità", Mecosan, 77: 3-8
- Borgonovi E. "L'alfabeto del Ssn - II parte", Mecosan, 79: 3-8
- Borgonovi E. "L'alfabeto del Ssn - III parte", Mecosan 80: 2-8
- Borgonovi E., Cantù E., Carbone C., Lecci F., "Il ruolo delle strutture di erogazione e il livello di risposta alle politiche regionali", in AA.VV. Il sistema sanitario in controluce, FrancoAngeli, 2008
- Villa S., Alesani D., Borgonovi E. (2008), "Getting Health Reforms Right: what lessons from an Italian case?" Health Services Management Research 21: 131-140
- Borgonovi E., "Amministrazione pubblica e lobbies", Azienda Pubblica, 2007, n. 1: 11-16
- Borgonovi E., "Campanello di allarme o squilli di tromba", Mecosan, 16(61): 3-8
- Borgonovi E., "Correggere lo "strabismo" delle analisi sul settore pubblico", Azienda

- 
- Pubblica, 20(2): 193-198
- Borgonovi E., "Le politiche nel settore della salute: logica del pendolo o della convergenza nel sistema di tutela della salute", *Mecosan*, 16(62): 3-8
  - Borgonovi E., "Salute: un bisogno, tante dimensioni", *Mecosan*, 16(63): 3-7
  - Borgonovi E., "Due scenari per il sistema di tutela della salute", *Mecosan*, 16(64): 3-8
  - Borgonovi E., "Analisi della produttività del sistema delle amministrazioni pubbliche", *Azienda Pubblica*, 20(3): 373-80
  - Borgonovi E., "Il valore aggiunto delle amministrazioni pubbliche", *Azienda Pubblica*, 20(4): 605-9
  - Borgonovi E., "Amministrazione pubblica e bisogno di regole", *Azienda Pubblica*, 2006, n. 1: 5-11
  - Borgonovi E., "Evoluzione delle funzioni delle amministrazioni pubbliche e cultura di management", *Azienda Pubblica*, 2006, n. 2: 189-195
  - Borgonovi E., "Imprenditorialità e, consenso sociale e sviluppo dell'impresa", *Sinergie*, 2006, n. 70: 27-35
  - Borgonovi E., "Invertire la prospettiva nel definire le politiche di salute", *Mecosan*, 2006, n. 58: 3-8
  - Borgonovi E., "La filiera della salute: l'economia riscopre la persona", *Mecosan*, 2006, n. 57: 3-7
  - Borgonovi E., "La mancanza di fiducia, male oscuro (non troppo) della sanità", *Mecosan*, 2006, n. 59: 3-7
  - Borgonovi E., "Le crisi del management nasce dalla debolezza delle teorie", *Azienda Pubblica*, 2006, n. 3: 389-392
  - Borgonovi E., "Qualcosa in più per la pubblica amministrazione", *Azienda Pubblica*, 2006, n. 6: 389-392
  - Borgonovi E., "Welfare: un modello da ripensare", *Atlantide*, 2006, n. 2: 25-31
  - Borgonovi E., "Cambiamento e riforme nelle regioni italiane", *Azienda Pubblica*, 2005, n. 1: 5-9
  - Borgonovi E., "Clinical Governance: il contributo di molteplici prospettive", *Mecosan*, 2005, n. 54: 3
  - Borgonovi E., "Convergenze parallele: quando sistemi diversi hanno problemi e sfide simili", *Mecosan*, 2005, n. 55: 3-8
  - Borgonovi E., "La responsabilità in medicina: quando obiettivi corretti possono causare gravi problemi", *Mecosan*, 2005, n. 53: 3-8
  - Borgonovi E., "La responsabilità sociale in sanità", *Mecosan*, 2005, n. 56: 3-9
  - Borgonovi E., Gugiatti A., et al, "Economic analyses on the use of positron emission tomography for the work-up of solitary pulmonary nodules and for staging patients with non-small-cell-lung-cancer in Italy", *The Quarterly Journal of Nuclear Medicine and Molecular Imaging*, 2004, n. 1: 49-61
  - Borgonovi E., "Economic aspects in prolonged life sustainable treatments", *NeuroRehabilitation*, 2004, n. 4: 367-71
  - Borgonovi E., "L'azienda di pubblici servizi e il gruppo comunale", *Management delle utilities*, 2004, n. 3: 10-14
  - Borgonovi E., "Aziendalizzazione e governo clinico", *Mecosan*, 2004, n. 49: 2-6
  - Borgonovi E., "Cicli di vita dei fenomeni, cicli di vita delle politiche", *Mecosan*, 2004, n. 50: 2-6
  - Borgonovi E., "Dai livelli essenziali ai livelli effettivi di assistenza", *Mecosan*, 2004, n. 52: 2-5
  - Borgonovi E., "Dirigenti pubblici: gestire in mezzo al guado", *Azienda pubblica*, 2004, n. 1: 7-11
  - Borgonovi E., "Quando razionalizzazione, privatizzazione, aziendalizzazione fanno rima con confusione", *Mecosan*, 2002, n. 42: 2-6
  - Borgonovi E., "Tre virus contro l'amministrazione pubblica", *Azienda pubblica*, 2002, n. 3: 203-208
-