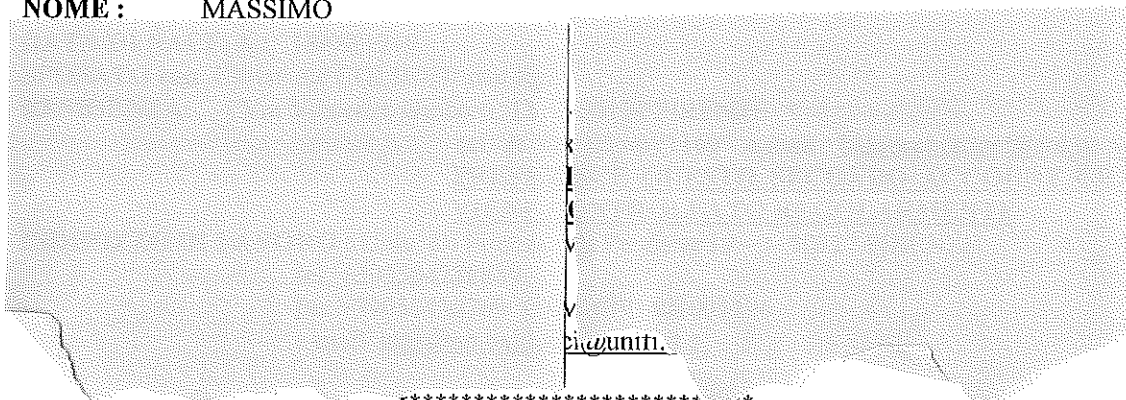


CURRICULUM VITAE

COGNOME : BALDUCCI

NOME : MASSIMO



FORMAZIONE:

UNIVERSITÀ :	FACOLTÀ di SCIENZE POLITICHE "C. ALFIERI" FIRENZE
<i>date</i>	1968 1973
<i>Titolo conseguito:</i>	LAUREA con LODE
UNIVERSITÀ :	ALBERT LUDWIGS UNIVERSITAET FREIBURG IN BRG. GERMANIA
<i>date</i>	1969 1970
<i>posizione :</i>	GASTHOERER: sociologia economica
UNIVERSITÀ :	COLUMBIA UNIVERSITY FULBRIGHT GRANTEE
<i>date</i>	1971 1973
<i>posizione :</i>	EXCHANGE VISITOR MAJOR: ORGANIZATIONAL BEHAVIOUR
UNIVERSITÀ :	VERWALTUNGSFACHHOCHSCHULE SPEYER a. Rh. GERMANY
<i>date</i>	1973 1974
<i>posizion:</i>	GASTHOERER: Oeffentliche Verwaltung und Organisationstheorie
UNIVERSITÀ	ESSEX UNIVERSITY SUMMER SCHOOL IN SOCIAL SCIENCE DATA ANALYSIS
<i>date</i>	1974 SUMMER SEMESTER

SKILLS LINGUISTICI (da 1a 5 / EU standard) :

<i>LINGUA</i>	<i>COMPRESIONE SCRITTA</i>	<i>ORALE</i>	<i>SCRITTURA</i>
Italian	5	5	5
English	5	5	5
French	5	4	4
German	5	4	5

COMPUTER SKILLS : microsoft office (compreso access) e openoffice; internet

browsers explorer, mozilla firefox googlechrome

PRINCIPALI POSIZIONI RICOPERTE:

Date	Dal 4' Novembre 2002 al 3'of Novembre 2007
Organization	Distaccato dall' Univ. di Florence alla Scuola Superiore della Pubblica Amministrazione, Presidenza del Consiglio dei Ministri
Posizione	Responsabile della formazione continua dei dirigenti di Palazzo Chigi
Date	Dal 1980 ad oggi
Organizzazione	Università di Firenze Facoltà di Scienze Politiche "C.Alfieri"
Posizione	Titolare di «Public Management1» e di «Auditing e Controlling dei Servizi Sociali»
Date	1997-1998
Organizzazione	European Network of Training Organizations for Local and Regional Authorities, Council of Europe, Strasbourg
Posizione	In congedo sabbatico dall'univ di Firenze , responsabile dell'ingegneria della formazione per i centri di formazione delle autonomie locali europee
Note	In collaborazione con il Consiglio d'Europa (Directorate of Political Affairs and Congress of Local and Regional Authorities) ho sviluppato le strategie formative per le Pubbliche Amministrazioni Regionali e Locali dei PECO, della Federazione Russa e dei Paesi caucasici
Date	1990-1993
Organizzazione	European Institute of Public Administration EIPA Maastricht
Position	Distaccato dal Ministero degli Affari Esteri. Full Professor of Organization Theory
Note	Ho progettato un programma di formazione sulle istituzioni europee per I dipendenti delle Regioni Italiane del Sud (obiettivo 1) e per i funzionari dell'Amministrazione della Repubblica Slovacca

PRINCIPALI INCARICHI PROFESSIONALI

Date	In corso
Organizzazione	Sweedish International Development Agency
posizione	Ricercatore esperto
Note	Progettazione dei programmi di formazione anti-corruption per Moldava, Romania, Bulgaria, Ukraina
Date	2009-2011
Organizzazione	Scuola Superiore della Pubblica Amministrazione Locale
posizione	Esperto in ingegneria della formazione
Note	<ul style="list-style-type: none"> • Riprogettazione del programma di formazione dei segretari di fascia A • Membro del gruppo di esperti incaricato di ridisegnare lo schema di bilancio degli enti locali italiani
Date	2008-2010
Organizzazioni	Consiglio d'Europa, United Nations Development Program Open Society Institute
posizione	esperto
Note	In collaborazione con I maggiori esperti mondiali ho contribuito ad elaborare una metodologia per sviluppare la cooperazione intermunicipale
Date	2008-2011
Organizzazione	Scuola Superiore della Pubblica Amministrazioner Presidenza del

	Consiglio dei Ministri
posizione	Esparto in collaborazione con Prof. Umberto CARABELLI
Note	Responsabile dell'area "capitale umano" nei corsi/concorsi per l'accesso alla dirigenza, con particolare attenzione alla gestione della performance
Date	2008-2011
Organizzazione	AERES Agence française pour l'évaluation de la recherche et des établissements scientifiques
posizione	Expert /consultant
Note	Auditing dell' INSTITUT D'ETUDES POLITIQUES di, dell' INSTITUT D'ETUDES POLITIQUES di LILLE, dell' INSTITUT D'ETUDES POLITIQUES di Rennes, dell' Univ. BORDEAUX 4, dell' TOULOUSE 3, dell'Univ. . LYON 2, dell'Univ. CLEROMONT FERRAND 2
Date	dal 2007 ad oggi
Organizzazione	Verwaltungsfachhochschule, Kehl a. Rhein (D)
posizione	Gastprofessor
Note	Lezioni in Lingua Tedesca sui processi decisionali UE
Date	Luglio Dicembre 2007
Organizzazione	SSPA Commissione UE
Posizione	Guest professor University of Xiamen (Fujan Province)& University of Shandong (Jinan – Shandong Province))
Note	Lezioni sui processi decisionali UE
Date	2003 2004 2006 2007, 2008, 2009, 2010, 2011
Organizzazione	Università della Svizzera Italiana Lugano
Posizione	esperto
Note	Formazione per Dirigenti di Istituzioni Formative
Date	Estate 2006
Organization	World Bank & Council of Europe
posizione	expert
Note	Sviluppa della strategia PAR (Public Administration Reform) per il Kosovo in vista della imminente autonomia
Date	2004-11
Organizzazione	Council of Europe
posizione	esperto
Note	Sostegno ai processi di decentramento in Serbia e Montenegro, in mnairea particolare ha scritto il testo della legge sull'autonomia comunale del Montenegro ed il testo della legge sul trasferimento dei diritti di proprietà dalla Repubblica ai Comuni in Serbia
Date	settembre 2003- novembre 2003
Organizzazione	Council of Europe
posizione	esperto
Note	Revisione dei programmi di inservice training del Consiglio d'Europa
Date	Novembre 2002-maggio2003
Organization	Council of Europe – European Youth Foundation
posizione	esperto
Note	Valutazione dell'impatto della attività della European Youth Foundation
Date	Secondo semestre 2002
Organizzazione	Presidenza del Consiglio dei Ministri, Dipartimento Funzione Pubblica
position	Special mission

Note	Disegno e gestione della formazione della task force che avrebbe gestito il semestre italiano di Presidenza UE nel 2003
Dates	2000-2002
Organizzazione	Istituto degli Innocenti Florence
posizione	Scientific adviser
Note	Introduzione del Controllo di Gestione
Date	2000-2002
Organizzazione	Canton Ticino Svizzera
Posizione	Esperto nell'ambito del progetto "Amministrazione 2000" nell'area welfare
Date	2000-2002
Organizzazione	Canton of Tessin Switzerland
Posizione	Esperto Dipartimento delle Risorse, Sezione Lavoro
Note	Ridisegno del sistema di bilancio delle competenze per i cercatori di impiego (disoccupati)
Date	1998-2002
Organizzazione	Canton Ticino Svizzera
Posizione	Formatore sulla tecnica degli indicatori di performance
Note	Implementare il sistema di gestione per obiettivi
Date	2001
Organizzazione	Presidenza del Consiglio Dipartimento della Funzione Pubblica
Position	Expert
Note	Ho steso il progetto di twining che l'Italia ha acquisito insieme alla Francia
Date	1999-2000
Organizzazione	United Nations Development Program
Posizione	esperto
Note	<i>Functional Review</i> della Amministrazione Slovacca
Date	giugno 1999
Organizzazione	Segretariato Generale UN
Posizione	Esperto
Note	Subito dopo l'arrivo delle forze Nato ho elaborato un piano per riattivare il funzionamento della Pubblica Amministrazione del Kosovo
Date	Luglio Agosto 1999
Organizzazione	OSCE
Posizione	Esperto in Pubblica Amministrazione in Kosovo
Note	Disegno e induction training dei "sindaci internazionali" installati in Kosovo
Date	Settembre Dicembre 1999
Organizzazione	EU Commissione Missione in Kosovo (TAFKO)
Posizione	esperto
Note	Progettazione e gestione della formazione per i funzionari Kossovani mirante ad abilitarli a gestire la fase di transizione
Date	1999-1998
Organizzazione	Council of Europe
Posizione	Resear Coordinator
Note	Comparazione dei sistemi di gestione della proprietà edilizia municipale in 28 paesi
Date	1998
Organizzazione	Council of Europe
Posizione	Expert

Note	Rapporto sullo stato della democrazia locale in Inghilterra
Date	1998-2005
Organizzazione	Council of Europe
Posizione	Expert
Remarks	Per conto del Council of Europe ho collaborato alla stesura della legislazione su I assisted local officials in the drafting of legislation concerning Public Administration, Public Service and Local Government nei seguenti paesi: Lithuania, Croatia, Romania, Russian Federation, Georgia, Latvia, Estonia, Bosnia Herzegovina
Date	1997
Organizzazione	Regione Toscana
Position	Expert
Note	Preparazione dei Profili Professionali per I Dirigenti ed I funzionari degli uffici della Giunta
Date	1995-96
Organizzazione	Comune di PRATO
Posizione	esperto
Note	Razionalizzazione della procedura "concessioni edilizie"
Date	1994
Organizzazione	ANCI
Posizione	Esperto
Note	Sviluppo della metodologia per la rilevazione dei carichi di lavoro
Date	1993-94
Organizzazione	Consortium DELOC (CNFP, Verwaltungsfachhochschule Kehl, Strathclyde Univ.)- Contratto con la Commissione UE
Posizione	Esperto
Note	Ingneria della formazione per I funzionari delle municipalità rumene
Date	1993-94
Organizzazione	Council of Europe
Posizione	Expert
Note	Membro del gruppo di lavoro sulla sussidiarietà
Date	1981-1989
Organizzazione	ELEA- OLIVETTI training school
Posizione	Formatore in Public Administration and System Analysis
Note	Training per gli analisti di sistemi

PUBBLICAZIONI PRINCIPALI

LIBRI

- *I comuni e le Istituzioni Europee*, Roma, Donzelli, 2011
- *La formazione della dirigenza locale in Europa (a cura di)*, Roma, Donzelli 2010
contiene i miei seguenti saggi
 - Il cosa il come il quando della formazione
 - La strategia formativa
 - La tecnica della gestione delle competenze
 - La cultura organizzativa e il modello burocratico
 - La formazione per affiancamento e i costi della non formazione
 - La formazione iniziale negli enti locali e il segretario comunale
- *I meccanismi incentivanti la produttività ed i nuovi contratti collettivi del pubblico impiego*, Rimini, Maggioli, 1996,

- *Le due sfide degli enti locali: Sussidiarietà e managerialità*, Milano, Angeli, 1997
- *Management of Municipal real estate Property*, Council of Europe Publications, Strasbourg, 2000
- *Services de proximité dans les zones urbaines défavorisées et dans les zones à faibles densité de population*, Council of Europe Publications, Strasbourg, 2002
- *Organizzazione e management dell'ente locale*, Milano, Angeli, 2003
- each year since 1993 writes the section «organizzazione e management» in the *Guida degli Enti Locali*, ed. Fiorenzo NARDUCCI for ANCI:
- *Le burocrazie nella costruzione dell'Europa [Bureaucracies in Europe's Building]*, Milano, Angeli, 1994
- *Piccole imprese e aree sistema: un'analisi organizzativa. 60 Casi del comprensorio fiorentino e del distretto pratese, [Small enterprises and Marshall's districts: an organizational analysis. 60 Case Histories from the district of Florence and the one of Prato]*, Milano, Angeli, 1992
- *Etat fonctionnel et décentralisation: leçons à tirer de l'expérience italienne, [Functional State and Decentralization: what can be learned from the italian experience]*, Bruxelles, Story, 1987;
- *Tendenze Evolutive nell'organizzazione del lavoro italiana e ruolo del Management intermedio [Recent Trends in the Italian Work Organization and Middle Management]*, Milano, 1986
- *Governo locale e analisi comparata [Local Government and Comparative Analysis]*, Milan 1985;
- *Studio Pilota sull'organizzazione dei servizi amministrativi dell'Ateneo Fiorentino, [Pilot Study on the Organization of the Administration of the University of Florence]*, Florence, 1982
- *Il reclutamento nel Ministero di Grazia e Giustizia [Recruiting in the Ministry of Justice]*, Rome 1978
- *Appunti per lo studio dell'amministrazione pubblica [Notes on the Study of Public Administration]*, Florence, 1979;
- *Introduzione all'analisi delle organizzazioni [Introduction to the Analysis of Organizations]*, Milan, 1979;

ESSAYS

- "Entre Prescription Et Description: Le Dilemme De L' «Administrative Behavior» De Simon Et Son Impact Sur L' Etude Des Organisations (Et Sur Celles De La Public Choice), *Revue Française d'administration Publique*, 2009, III
- "Le Conseil de L'Europe en Transition: l'impact de techniques de gestion avancées sur une organisation de juristes", in: *Revue Française d'administration Publique*, 2007, III
- *Le rôle de la formation professionnelle dans l'amélioration des relations entre élus et personnel administratif*, Strasbourg, Conseil de l'Europe, 1998
- *La vicenda dei carichi di lavoro: tra ritualismo burocratico e gestione per obiettivi*, in R. Ruffini (a cura di), *I carichi di lavoro negli enti locali*, Milano, Angeli, 1995
- "Training Civil Servants in Central and Eastern European Countries: a Missed Opportunity?", in *International Review of Administrative Sciences*, London, Sage, 1995, 1
- "Organizzazione e controllo di gestione" [Organization and management by objectives] in: F. NARDUCCI, *Guida Normativa delle Autonomie Locali*, ANCI-CEL, Roma-Brescia, 1993
- "La qualità nello Stato" [Quality and Public Bureaucracy], *Teorema*, 1989, 4;
- "Flessibilità dei lavoratori e flessibilità aziendale" [Flexibility of the Workforce and Flexibility of the Firm], *Sviluppo e Organizzazione*, 1986, 98;

- "I divini flagelli tra scienza e burocrazia" [Natural Disasters between Science and Bureaucracy], *Rassegna dell'Istruzione*, 1985, 3;
 - "Un'università che cambia" [A University in progress], *Studi organizzativi*, 1982, 2;
"Informazione e organizzazione: il caso biblioteche" [IT and organization: the libraries], *Atti del Convegno sul servizio bibliotecario nazionale*, Messina, 1985;
 - "Fonction Publique en transition: le cas italien", *Revue internationale des sciences administratives*, 1982, 3-4;
 - "Azione e decisione politica: prospettive concorrenti nell'approccio decisionale" [Political Action and Political Decisionmaking], *Rivista Italiana di Scienza Politica*, 1979, 2;
 - "Le tecniche di misurazione nella ricerca empirica sulle organizzazioni" [Measurement's Techniques for Organizational Analysis], *Studi Organizzativi*, 1978, 3;
 - "Un'analisi sulla natura sociale delle organizzazioni formali" [A sociological Analysis on the Nature of Formal Organizations], *Studi Organizzativi*, 1977, 3-4;
 - "Ingegneria organizzativa e scienza politica" [Organizational Engineering and Political Science], *Rivista Italiana di Scienza Politica*, 1977, 2;
- each year since 1993 writes the section «organizzazione e management» in the *Guida degli Enti Locali*, ed. Fiorenzo NARDUCCI for ANCI:

REFERENCES

- François LAFARGE, in charge of Research, ENA, Strasbourg, francois.LAFARGE@ena.fr
- Baldovino DESENSI, Director, Italian School of Local Public Administration, baldovino.desensi@sspal.it
- Mario MARTINS, Director General. Council of Europe, mario.martins@coe.int
- Sergio MONTORFANI, Dirigente, Sezione del Lavoro, Amministrazione Cantonale Ticinese, sergio.montorfani@ti.ch